

# 中央会

# あいち

Chuou kai Aichi



## VOICE

▽愛知県の学校給食の安定と発展のためにできることを  
愛知県学校給食物資流通協同組合 理事長 鶴見佳利

## 経済キーワード

▽消費行動の質的变化への対応  
中京大学経済学部 客員教授 内田俊宏

## 組合活性化への道

▽組合員の世代交代に対応せよ  
明治大学政治経済学部 教授 森下 正

## そここが知りたい税務・労務Plus One(+1)

▽税務調査のプラスワン  
山口隆司税理士事務所 税理士 山口隆司

## すぐに使えるMicrosoft Office2010活用術

▽起動時の設定を変更する  
富士通オープンカレッジ名古屋駅前校 マイクロソフト認定トレーナー 西畑邦彦

## 景況天気図

▽円高長期化に懸念(6月)

## 熊本地震義援金へのご協力のお礼とご報告

▽消防団の加入促進に関するご協力の要請書を手渡されました

▽「働き方改革」及び「夏の生活スタイル変革」に関する要請書を手渡されました

## 組合トピックス

▽第55回全国秀作染織展&名古屋ゆかた祭りが開催されました

▽第85回せともの祭を開催します

## 第1回情報連絡員会議を開催

## お知らせ

▽「日本が誇るウイスキーづくりと戦略」～サントリーの華麗なる復活への挑戦～

▽「ビジネス商談会 in 積水ハウス」の提案企業募集

## 中小機構事業紹介

▽事業承継対策は出来ていますか？

## 愛知県中小企業団体中央会

<http://www.aiweb.or.jp>

有利な金利で、安全・確実

## 新型定期預金

# マイナーベスト

■お問合せ・資料のご請求は  
ダイレクトバンキングセンター（平日9:00～19:00、銀行休業日を除く）  
**0120-299-233**  
■詳しくはホームページで  
<http://www.shokochukin.co.jp/>

**名古屋支店** 名古屋市中区錦3-23-18  
〒460-0003  
TEL:052-951-7835

**熱田支店** 名古屋市長久区新尾頭2-2-33  
〒456-0018  
TEL:052-682-3111

**豊橋支店** 豊橋市松葉町3-71-2  
〒440-0897  
TEL:0532-52-0221



未来を描く、おてつだい。

三井生命保険株式会社

名古屋支社

〒460-0003 名古屋市中区錦1-4-6 三井生命ビル12F  
TEL:052-231-3852

岡崎支社

〒444-0044 岡崎市康生通南3-3 マルワビル7F  
TEL:0564-21-3667

<http://www.mitsui-seimei.co.jp/>

企業の人事担当者の皆様へ

## 人材の確保・従業員の再就職を 支援しています



公益財団法人 産業雇用安定センター  
愛知事務所

〒450-0003 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 住友生命名古屋ビル14階  
TEL:052(583)8876 FAX:052(583)8886



インターネットにより最新の人材情報を提供しています。  
厚生労働省と経済・産業団体の協力により設立された公益財団法人

産業雇用

検索

## 賃金・労務ガイドブック

採用から退職まで賃金・労務・人事の必須  
50項目の解説と賃金改訂データを網羅

## 中小企業組合必携

—総務・会計・税務の実務—  
管理運営の実務知識を網羅

中小企業と組合のための図書は、**有限会社 愛知ビジネスサービス** まで  
450-0002 名古屋市中村区名駅四丁目4番38号 TEL:052-485-6811 FAX:052-485-9199



## 愛知県の学校給食の安定と発展のためにできることを

愛知県学校給食物資流通協同組合

理事長 鶴見 佳利



日本の学校給食の始まりは明治22年、山形県鶴岡市の私立小学校で弁当を用意できない家庭の子どもたちに昼食を提供したことだといわれています。その内容は「おにぎり・焼き魚・漬け物」といったものですが、当時の献立としては標準的なものでした。

本格的に学校給食が始まったのは第2次世界大戦が終わって、昭和21年に食料難による栄養不足に陥る子どもたちを救うことを目的に「学校給食実施の普及奨励について」という通達が発せられてからです。翌年にはアメリカから無償で与えられた脱脂粉乳を利用した学校給食が全国の児童に対して始まり、昭和27年に全国すべての小学校を対象に完全給食が実施されました。

学校給食法が制定されたのは昭和29年のこと。昭和31年には中学校でも学校給食が実施されるようになり、翌32年には盲・聾・養護学校にも学校給食が開始されました。牛乳が供給されるようになったのはその翌年の昭和33年です。ここまではパン給食が中心となっていました。米の余剰に伴って正式に米飯給食が導入されたのは昭和51年。現在は、米飯給食が中心となっています。

平成17年には食育基本法が公布され、全国の学校や保育所等における食育推進の一環として栄養教諭制度が開始されました。最近では、学校教育現場での食育についての注目に始まり、地産地消物資や安心安全な商品、アレルギー問題への対応物資に関心が高まっております。

こうした学校給食に関わる歴史の中で、私どもは組合を昭和54年に設立いたしました。愛知県内の学校給食に関わる各団体様とも協調して、学校給食物資の安定供給・学校給食の充実改善による向上を目指しております。

毎年8月に行っております学校給食関連物資展示会を今年も19日に開催いたしました。公益財団法人愛知県学校給食会様との共催で、対象は愛知県下の栄養教諭・学校栄養職員の方々です。学校給食に関連する既存物資から新規開発物資までを一堂に見られる貴重な場としてご好評をいただいております。

食に関するさまざまな問題が起きているいま、学校給食という子どもたちの健康に直結する物資を開発する企業側と、現場で扱う栄養教諭・学校栄養職員の方々の橋渡しとなるよう、今後も組合構成員一丸となって学校給食の安定と向上に努めてまいります。





# 経済キーワード

## 消費行動の質的変化への対応

中京大学 経済学部

客員教授 内田 俊 宏



中国人観光客の「爆買い」に陰りが見え始めている。日本政府観光局が発表した6月の全国の訪日外国人客数は前年比23.9%増となり、客数では過去最高を更新し、訪日客数は依然として高水準を維持している。一方、名古屋の主要5百貨店では7月の売上高（速報）が前年比1.7%減となっており、特に訪日客の免税品売上が大きく減少している。爆買いの勢いが減退したことで、客単価も大幅に下落している。

訪日客の日本国内での消費は、GDP統計上は輸出に計上され、外需を押し上げる役割を担っている。国際収支統計では、旅行収支などの改善に貢献し、特に訪日観光のゴールデンルート上にある東京と大阪の百貨店や高級ブランドの路面店の売上増に寄与してきた。今後は名古屋へも大きく波及することが期待されていたが、訪日客数は増加しているものの、一人当たりの購買単価が下落傾向にある。

爆買いが失速した背景には、外国為替市場での円高・元安の進行だけでなく、中国政府が4月から引き上げた関税の影響が大きいとみられる。海外で購入した商品を中国国内に持ち込む場合に課せられる関税の税率は、例えば、高級腕時計の場合、それまでの30%から60%へと2倍に引き上げられ、急に割高感が増してしまった。それだけ中国国内の消費が弱く公表統計以上に景気減速が深刻であり、中国政府の急な政策転換につながったとみることができる。

今後、日銀の追加緩和が拡充され、一時的な円安により、訪日客の増加や客単価の上昇につながったとしても、中国政府は再び新たな消費の流出を防ぐ政策を打ち出してくる可能性が高いだろう。また、為替面から輸出企業の業績改善期待が高まったとしても、英国のEU離脱問題や中国の景気鈍化に変わりはないだろう。外需の大幅な改善には期待できないだろう。年度下期は財政出動と追加緩和に依存せざるをえない状況が続く公算が高く、中長期的にみると、中部でも内需や訪日客と国内観光客の取り込みを強化していく必要があるだろう。

国内外の消費の取り込みに関しては、消費行動の質的変化が急速に進んでいる。例えば、百貨店での訪日客の爆買いの売れ筋も、高級

ブランド品から化粧品などへとシフトしている。さらには、テーマパークなどの人気も高まっており、内外の消費者ニーズはモノからサービス、そして、体験型・参加型の「コト消費」へと移行し始めている。消費トレンドの質的変化を敏感に感じ取る集客戦略や経営戦略が不可欠となっている。

名古屋圏では、来春、金城ふ頭に開業予定のレゴランドが屋外型としては国内唯一のレゴランドとなる。これに合わせて、名駅南の笹島地区から中川運河を經由して、金城ふ頭やガーデンふ頭に向かう水上バスも来春から定期運航が予定される。首都圏のディズニーリゾート、関西のユニバーサル・スタジオ・ジャパン（USJ）と並ぶ国内唯一となる集客施設への期待は大きい。また、7月末から8月上旬まで、今年で14回目を迎える世界コスプレサミットが開催されるが、過去最多となる30の国や地域から代表コスプレイヤーが世界一を競って参加する。昨年はメイン会場のオアシス21に2日間で延べ約25万人が集まるイベントになっている。

さらに、8月上旬から10月下旬まで、あいちトリエンナーレ2016が開催される。3年に1度開かれる国際芸術祭だが、今回で3回目の開催となり、会場も名古屋市内だけでなく、岡崎市や豊橋市のほか、モバイルトリエンナーレとして、設楽町や大府市、一宮市、安城市でも移動展示が開催される。近年、市民参加型アートも増え、最先端のモノづくりをアートにした作品も出品される。愛知県はモノづくりが盛んで、これまでは観光を軽視してきた面もあるが、リニア開業に向け、域外からの観光客を取り込む仕掛けが数多く出てきていることは評価したい。

### 執筆者プロフィール

1968年青森県生まれ。91年一橋大学経済学部卒業。02年名古屋大学大学院経済学研究科博士前期課程修了。91年野村證券。93年東海総合研究所（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング）。14年8月より中京大学経済研究所研究員。15年4月中京大学経済学部客員教授。現在、ニュース番組などのコメンテーターを務めるほか、国土交通省中部地方整備局、愛知県、名古屋港管理組合、青森県、函館市などの委員も務める。専門はマクロ経済、地域経済。



## 組合員の世代交代に対応せよ

明治大学政治経済学部

教授 森下 正



中小企業の経営課題の中でも、「後継者不足と（採用）育成」「事業継承」といった「経営者の世代交代」は、中小企業の事業存続と発展に最大の影響を与えるものである。このことは組合の観点からみると、「組合員の世代交代に対応する」課題でもある。なぜならば、中小企業組合の課題として、この「組合員の世代交代」は、組合の存続と組合事業の活性化に最も大きな影響を与える要因の一つだからである。従って、「組合員の世代交代に対応する」ことは、組合の存続に組合事業として対応することでもある。

組合が組合員の世代交代に対応していくためには、組合員の収益状況の改善に繋がる経営基盤能力の向上に資する各種組合事業を、継続的に展開していることが必要不可欠である。この経営基盤能力の向上に資する組合事業は、言い換えれば後継者や若手従業者が組合員企業に入社したくなる実力を組合員に備えさせる取組である。この取組に加えて、組合が組合員の世代交代を円滑に進めていくためには、組合員が後継者自体を採用、育成していく取組を組合主導で支援していくことが求められるのである。

例えば、P協同組合（奈良県・同業種製造業）では、後継者不足から廃業に至る組合員も少なくなかった。こうした課題を解決するため、組合員が円滑に後継者へ事業を承継するためのロードマップ構築が必要となった。そこで、同組合では2011年度に「中小企業活路開拓調査・実現化事業」を活用して、中小企業診断士や中央会の指導員など、各種専門人材の参画を得て、事業承継ロードマップを作成し、組合員に展開していくための委員会を組織した。この事業を通じて、組合員へのアンケート調査や、実際に事業承継に障害を有している組合員への聞き取り調査を行い、実態把握に努めた。また、他業種・他地域における事業承継の取組に関する先進地調査も実施したのである。

こうした調査結果の分析・検討を重ね、組合員が円滑に事業承継を行えるよう、自分達の業界にマッチした「事業承継ロードマップ」を構築した。具体的には、事業継承を希望する組合員は、このロードマップを通じて、5カ年間のスケジュールで事業継承を完了させる中長期計画の策定を行う。ちなみに、計画の中身は、組合員のビジョンづくり、マネジメントシステムの構築、組織体制づくり、後継者採用と育成、後継者のパートナー育成と人脈の形成、会社の資産や税に関する専門知識の習得、そして組合で開催する会合やセミナーを通じた事業継承の成功者との連携などに関する計画となっている。

また、本事業の実施にあたっては、若手経営者が中心となって「後継経営者研究会」を結成し、本事業と並行して事業承継に必要な知識の自主的な習得に努めた。さらに、組合も本事業によるロードマップの整備のみならず、将来の組合を支える次世代経営者の養成を目指して「後継経営者養成講座」を開催するなど、組合員の後継者育成に積極的な支援を行ったのである。

その結果、組合員の事業承継や組織・企業の若返りは、商品企画や外部評価にも徐々に反映されつつある。特に、ロードマップはすぐに組合員によって活用され、優れた技術と取引先を有するが後継者不在で廃業予定であった組合員が、実際に事業承継に成功するに至ったのである。

この事例の成功ポイントは、組合が中心となって同組合の業界にマッチした組合員向けの「事業承継ロードマップ」を構築したことにある。そして、このロードマップを組合員が活用することで、中長期の事業計画ともいえる事業継承計画を作成し、実施していく体制整備を行ったことにある。つまり、中小企業の世代交代も大企業と同様、偶然の産物ではないのである。やはり、組合員が事業継承の道のりを見える化し、計画的な採用と育成を行うことのできる環境整備を組合主導で行い、かつ組合は組合員への継承支援を行っていくことが、組合が組合員の世代交代に対応していく近道なのである。

### 【プロフィール】

森下 正

1965年埼玉県川越市生まれ。現在、明治大学政治経済学部教授、地域行政学科長。2005年博士（経済学）を取得。専門は中小企業論、地域産業政策。中小企業の実証研究と産業集積、協同組合に関する研究に従事。

# そこが知りたい税務・労務 Plus One (+1)



## 『税務調査のプラスワン』

税理士・社会保険労務士 山口隆司



今回のテーマは、税務調査です。

今年も7月10日に税務署の定期人事異動がありました。国税庁では、毎年7月から翌年6月までを一つの事務年度としており、事務年度の初めに人事異動を行うことで、新たな組織をもって新しい年度の事務を始めます。これに合わせ新しい事務年度の税務調査もスタートさせます。

### 税務調査とは

所得税、法人税、相続税、消費税などの税金の納税は、所得や税額などの計算を納税者自らが行う申告納税方式という方法によっています。申告納税方式では、いったん納付する税額を納税者自身の計算に委ねることになりますが、それだけでは公平性の面から不十分であるため、税務署長等が税務調査の権限を行使することで、最終的な税額等を確定できる仕組みになっています。

### 税務調査の機関と調査の性格

税務調査は、対象となる法人の性質に応じて税務署もしくは国税局が行います。通常、出資金等が1億円以上の大規模法人などについては国税局調査部が担当し、それ以外の一般的な法人は税務署が担当します。

なお、税務署や国税局調査部が行う調査は、任意調査といわれます。これに対し国税局査察部が行う、いわゆるマルサの調査は強制調査といわれます。任意調査は納税者の同意が必要であり、拒否できる性格のものと考えられるかもしれませんが、実際は調査官に「質問検査権」という権利が与えられており、納税者が理由もなく答えなかったり、調査を妨害したりすると刑罰があるため、税務調査が適法な限り納税者には半強制的に受忍する義務が生じます。

### 税務調査のはじまり

税務調査には、事前連絡が行われるものと、突然やってきて行われるものがあります。大部分の調査は事前連絡の後に行われますが、現金商売などで不正が疑われるような場合、抜き打ちで行われることもあります。

なお過去の申告時に税務代理権限証書を提出し、その書面上で「調査の通知に関する同意」欄に✓印を入れていれば、事前連絡は顧問税理士になされます。

税務調査が決まれば、対応方法などを事前に顧問税理士と打ち合わせします。調査対象となる帳簿書類や契約書などの準備と確認、調査対象年度に解釈が難しい処理があれば見解を明確にしておきます。不要な付箋やメモなどが帳簿などの調査対象資料についていれば処分するなどして、トラブルにつながる恐れがあるものは事前に整理するようにします。

### 税務調査のおわり

実地調査も終盤になると通常、調査官、納税者及び税理士の三者で問題点についての話し合いの場がもたれます。この場でお互いの見解の擦り合わせが行われ、税務調査の着地点を模索し、見解が合致するようであれば修正申告を求められます。厄介な税務調査が終了すると、多少納得できなくても納税者は修正申告を受け入れることが多いようですが、いったん修正申告を行うと以後裁判などで不服を申し立てることができなくなります。このためどうしても納得できなければ、安易に修正申告に応じるのではなく、税務署長による更正処分を受け、見解の相違となっている論点を裁判の場に移して判断を仰ぐこともできます。

#### 【プロフィール】

山口 隆司 (やまぐちりゅうじ) 税理士・社会保険労務士

平成15年税理士登録、平成23年社会保険労務士登録

愛知大学経営学部卒業、筑波大学大学院修了

公認会計士事務所在職中に税理士試験5科目合格、その後税理士事務所、税理士法人勤務など約15年の業務経験を経て、平成26年に山口隆司税理士事務所/社労士事務所ビスラボを開業する。

税理士事務所勤務の間は、主に上場企業及びその関係会社に対する税務業務に従事したほか、国際税務対応、連結納税対応、組織再編対応などの業務、公益法人、社会福祉法人、生活協同組合などの特殊法人の税務業務にも従事する。中央経済社発行の税務専門誌「税務弘報」などに税務解説記事を多数執筆する。



すぐに使える

# Microsoft Office2010 活用術

富士通オープンカレッジ名古屋駅前校  
講師 西畑 邦彦



起動時の設定を  
変更する

Excel で最初から 12 枚の  
シートを表示させるには？



Word や Excel の  
初期設定を自分好みに  
変更してみましょう

Office で新しく文書を作成する際、Word では「MSP 明朝」「10.5 ポイント」の文字が入力され、Excel では「MSP ゴシック」「11 ポイント」の文字が入力されます。この設定を毎回好みの値に変更するのは手間になります。こういった初期設定はあらかじめ変更しておくことができます。今回はその中のいくつかをご紹介します。

### ◆Word の初期設定◆

「ホーム」タブの「フォント」グループの右下ダイアログボックスランチャー（下図①）をクリックします。



「フォント」ダイアログボックスでフォントのサイズや色などを変更し、左下の「既定に設定」ボタンをクリックします。次回以降の新規文書は新しい規定値で作成されます。

### ◆Excel の初期設定◆

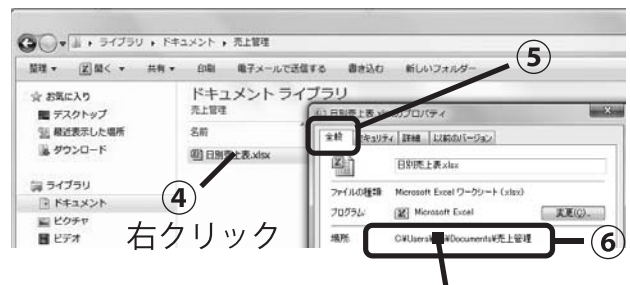
「ファイル」タブの「オプション」をクリックし「Excel のオプション」から「基本設定（下図①）」を選択します。



「新しいブックの作成時（左下図②）」でフォントの各種設定や、新規作成したときのシート数を決めることができます。初期設定のシートは 3 枚ですが、常に 12 枚必要という場合は「12」に設定をすることで、シート枚数を増やす手間が省けます。

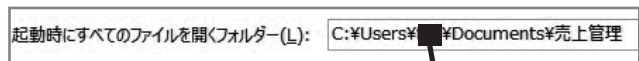
### ◆起動時にファイルを自動で開く設定◆

Excel にはソフトの起動と同時に、指定したフォルダに保存されているファイルを自動で開く設定があります。いつも同じファイルを開いて作業する方には便利な設定です。まずはファイルが保存されているフォルダの場所を確認しておきます。該当のファイルを右クリックし（下図④）、「プロパティ」をクリックし、「全般」タブ（下図⑤）から「場所（下図⑥）」を確認します。



パソコンのユーザー名が入ります

「ファイル」タブの「オプション」をクリックし「Excel のオプション」から「基本設定（左図③）」をクリックします。右側の「起動時にすべてのファイルを開くフォルダー」に、上図⑥の「場所」と同じ文字列を書き込みます。



パソコンのユーザー名が入ります

次回から Excel を起動すると、指定したフォルダ内に保存されているファイルが自動的に開きます。フォルダに複数の Excel ファイルが保存されている場合は、すべてのファイルが開かれます。起動時の設定をして使いやすい環境を作りましょう。設定次第で作業効率がかなりアップしますよ！

### 【プロフィール】

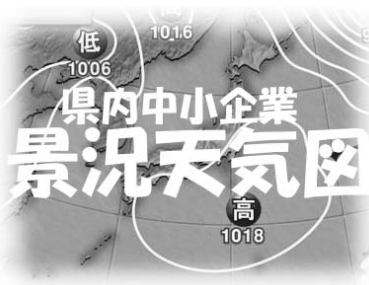
西畑 邦彦 マイクロソフト認定トレーナー（MCT）・アドビ認定インストラクター（ACI）

富士通オープンカレッジ名古屋駅前校

名古屋市中村区名駅 3-22-4 名駅前みどりビル4F TEL：052-533-3568 FAX：052-533-3571

マイクロソフトオフィス、CAD、DTP、プログラムなどの講習・研修のご相談は、0120-531-337 へ。

http://www.focn.jp info@focn.jp



この情報は、中央会傘下の県下主要業界組合に配置した112名の情報連絡員から寄せられた各業界の景況報告を集計したものです。情報連絡員は全国に約3,000名配置され、全国集計も行われています。

## 2016年6月分 <円高長期化に懸念>

**対前年同月比 売上高D.I.** をみると、全産業では前年同月に比べ△26.8ポイント(△33.0)となった。産業別にみると、製造業では△27.5ポイント(△31.4)となり、非製造業では△26.2ポイント(△34.4)となった。うち、業種別にみると、プラスポイントでは、紙・紙加工品50.0ポイントが目立った。マイナスポイントでは、木材・木製品△100.0ポイント、輸送機器△66.7ポイント、出版印刷、化学・ゴム、電気機器、その他非製造業△50.0ポイントが目立った。

**収益状況D.I.** をみると、全産業では前年同月に比べ△25.0ポイント(△27.7)となった。産業別にみると、製造業では△23.5ポイント(△29.4)となり、非製造業では△26.2ポイント(△26.2)となった。うち、業種別にみると、プラスポイントは該当なし。マイナスポイントでは、木材・木製品△100.0ポイント、食料品、出版・印刷、化学・ゴム、運輸業、その他非製造業△50.0ポイント、卸売業△40.0ポイントが目立った。

**業界の景況D.I.** をみると、全産業では前年同月に比べ△32.1ポイント(△34.8)となった。産業別にみると、製造業では△33.3ポイント(△41.2)となり、非製造業では△31.1ポイント(△29.5)となった。うち、業種別にみると、プラスポイントは該当なし。マイナスポイントでは、木材・木製品△100.0ポイント、運輸業△75.0ポイント、鉄鋼・金属△55.6ポイントが目立った。

※ ( ) は、先月の前年同月比のD.I.値

**県内概況** 内閣府が7月8日に発表した6月の景気ウォッチャー調査によると、街角の景況感を示す現状判断指数は前月比1.8ポイント低下の41.2ポイントとなった。ボーナス時期や熊本地震からの復興等への期待がみられるものの、EU離脱問題による円高や株安等から、総合すると、「景気は、海外経済の不確実性の高まりを背景とした円高、株安の中、企業動向等への懸念により、引き続き弱さがみられる。先行きについては、熊本地震からの復興、公共工事の増加への期待がある一方、英国のEU離脱問題等による海外経済や金融資本市場の動向等への懸念が大きいことに留意する必要がある」とまとめられる。

こうした中で行われた本会の調査では、製造業の売上高は3.9ポイント、収益状況は5.9ポイント、資金繰りは2.0ポイント、設備操業度は4.0ポイント、雇用人員は5.8ポイント、景況感は7.9ポイント増加した。しかし、在庫数量は3.9ポイント、販売価格は5.9ポイント悪化した。取引条件は不変だった。

また、非製造業の売上高は8.2ポイント、在庫数量は6.6ポイント、取引条件は3.2ポイント増加した。しかし、販売価格は6.5ポイント、資金繰りは6.6ポイント、雇用人員は6.5ポイント、景況感は1.6ポイント悪化した。収益状況は不変だった。

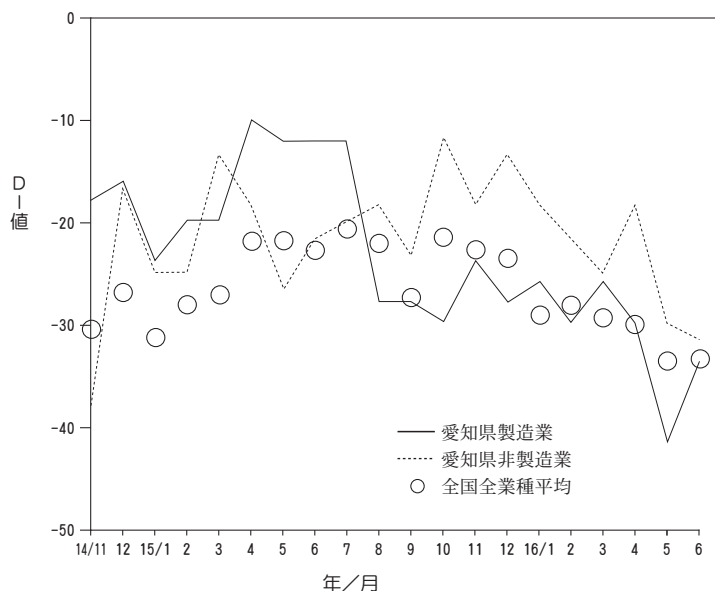
EU離脱問題による円高の影響が出ており、円高が長期化することによる業績悪化や個人消費の低迷を心配する声が多く、中小企業の先行き不透明感は一層増大している。

### 景況天気図(対前年同月比)

凡例	好転 +30 ≤ DI	やや好転 +10 ≤ DI < +30	変わらず -10 < DI < +10	やや悪化 -30 < DI ≤ -10	悪化 DI ≤ -30				
	製造業	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	操業度	雇用人員	景況
	非製造業								

### ●●●●●●●●●● 景況の推移(対前年同月比) ●●●●●●●●●●

DI値：好転%から悪化%を引いた値



### ▶▶▶▶ 業界レポート ◀◀◀◀

#### 【製造業】

- ◎ 愛知県紙器段ボール箱(工)：ギフト関係の需要がプラスされ、全体としてはやや好転しそうな感じである。ただ、個々の会社で差が大きく広がっているため、好不調様々なのが実態であり、均した結果の全体感である。
- ◎ 愛知県高圧ガス(協)：輸送機器関連は災害、不祥事が続いた影響で不調であり、また英国のEU離脱決定が急激な円高を呼び、当地区輸出関連企業の採算悪化につながる等一層の不況感が強くなっている。
- ◎ 東海配電盤工業(協)：急激な円高で原材料価格が低下する傾向にある。ただ効果は半年後であると予想される。

#### 【非製造業】

- ◎ 中部工業用ゴム製品卸(商)：急激な為替変動や消費低迷による国内景気の冷え込みなど、ゴム産業を取り巻く環境が急速に悪化し、業績確保に苦慮する企業が目立ってきた。先行きに不安を感じる。
- ◎ 愛知中央トラック事業(協)：荷動きは全くと言っていいほど低調である。業種・荷物種類に限らず全般的な傾向である。燃料価格は元売りの仕切り価格方式の改定を受けて、平均して5.7円の値上がり。またイギリスのEU離脱の影響が原油市場にも波及してきていることが、今後の懸念材料である。



## 熊本地震義援金へのご協力のお礼とご報告

平成28年4月14日、16日に2度にわたり発生した大地震により熊本、大分両県において大きな被害がありました。本会において、当該地域の中小企業並びに組合関係者の方々を支援激励するため、義援金のご協力をお願いしたところ、皆様のご理解により多数の義援金をお寄せいただきました。皆様方からのご協力に対しまして心よりお礼申し上げます。お預かりしました義援金総額について、下記のとおりご報告いたします。

義援金総額 4,300,000円  
ご協力組合数 204組合（7月29日現在）

### 消防団の加入促進に関するご協力の要請書を手渡されました



中西愛知県副知事 鶴田会長

7月25日(月)、中西肇愛知県副知事が来会され、消防団の加入促進に関する要請書を手渡されました。

この要請書は、地域の防災力の中核として欠かさない消防団への従業員の加入及び消防団員としての活動が円滑に行われるよう、就業時間内に活動に従事する場合の勤務の免除や特別な休暇制度を設けるなどの配慮を事業者に要請するものです。

### 「働き方改革」及び「夏の生活スタイル変革」に関する要請書を手渡されました

7月27日(水)、安藤英樹愛知労働局雇用環境・均等部長が来会され、「働き方改革」及び「夏の生活スタイル変革(ゆう活)」に関する要請書を手渡されました。

この要請書は、働き方改革として朝型勤務やフレックスタイム制などの推進により夏の生活スタイルを変革する運動「ゆう活」の周知啓発を要請するものです。



安藤愛知労働局雇用環境・均等部長 石川専務

### 組合トピックス

## 第55回全国秀作染織展&名古屋ゆかた祭りが開催されました

### ～名古屋呉服商協同組合～



8月7日(日)、名古屋呉服商協同組合主催の「第55回全国秀作染織展&名古屋ゆかた祭り」が名古屋国際ホテルにて開催され、お子さんを含む多くの来場者で賑わいました。

染織展には全国の主な生産地の伝統染織品、新作きものが出展されました。また名古屋ゆかた祭りの会場は、グループサウンズバンドの演奏によるステージイベントやカラオケ等で大いに盛り上がりました。

## 第85回せともの祭を開催します

～瀬戸陶磁器卸商業協同組合～

9月10日(土)、11日(日)の両日、瀬戸陶磁器卸商業協同組合ほか主催により、「第85回せともの祭」が開催されます。瀬戸川沿いのせともの大廉売市や花火の打ち上げなど、さまざまなイベントが行われますので、ぜひお越しください。

日時 9月10日(土)、11日(日)

問合せ TEL: 0561-83-6688 E-mail: tosy@eos.ocn.ne.jp (瀬戸陶磁器卸商業協同組合)

<http://www.aiweb.or.jp/tosyo/>

### 第1回情報連絡員会議を開催

8月3日(水)、レセプションハウス 名古屋通信会館において、第1回情報連絡員会議を開催しました。情報連絡員61名が参加し、情報連絡員による業界の景況報告後、中小企業等経営強化法及び中小企業等減税について、税理士・社会保険労務士の山口隆司先生から説明を聞きました。



### お知らせ

#### 「日本が誇るウイスキーづくりと戦略」

～サントリーの華麗なる復活への挑戦～

県内中小企業の皆様の笑顔と元気を目指して、愛知県中小企業診断士協会と(公財)あいち産業振興機構が連携し、セミナーを開催します。

京都郊外山崎の地に我が国初のウイスキー蒸留所が建設されて80余年。世界最高峰と言われるまでに成長し、海外市場でも大きな賞賛を得るまでになりました。

しかし、いいものを作れば売れるというものではなく、販売ではかなりの苦戦を強いられたサントリーが、どんな方法でウイスキーを復権させ、現在のハイボールブームを巻き起こしたのか。その成功戦略のキーポイントをお話します。

【開催日時】 8月24日(水) 18:30～20:30

【開催場所】 愛知県産業労働センター18階 セミナールーム

【講師】 サントリー酒類株式会社 名古屋支社 営業担当部長 三澤紀雄 氏

●詳細はこちら <http://goo.gl/Q7oem4>

●問い合わせ先 (公財)あいち産業振興機構 総務課企画調整 鈴木・野田  
Tel 052-715-3063

#### 「ビジネス商談会 in 積水ハウス」の提案企業募集

～新規取引のチャンスをゲット!～ (公財)あいち産業振興機構

岐阜県、三重県の中小企業支援機関と合同で、特長ある技術や商品を有する地域企業の新たな販路開拓を支援するため、積水ハウス㈱との個別商談会を開催します。今回は、積水ハウス株式会社の「技術ニーズ」に対して、「技術シーズ」をご提案できる中小企業等を募集します。優れた技術等を効果的に提案できる機会となります。新規取引のチャンスをゲットしませんか?

【開催日】 平成28年12月上旬 (予定)

【会場】 積水ハウス株式会社本社: 大阪市 (予定)

【対象者】 愛知県内に本社又は工場等を有する中小企業等

【内容】 技術ニーズごとに分かれて、積水ハウス㈱と個別マッチング

【募集期間】 平成28年8月31日(水)まで

●詳細はこちら <http://goo.gl/KLolFq>

●問い合わせ先 (公財)あいち産業振興機構 取引振興グループ  
Tel 052-715-3068

※ “組合トピックス” のコーナーを組合 (青年部、女性部) 活動のPR、イベントの告知にぜひご活用下さい! 掲載は無料です。本会連携調査部 (kikanshi@aiweb.or.jp) まで情報をお寄せ下さい。

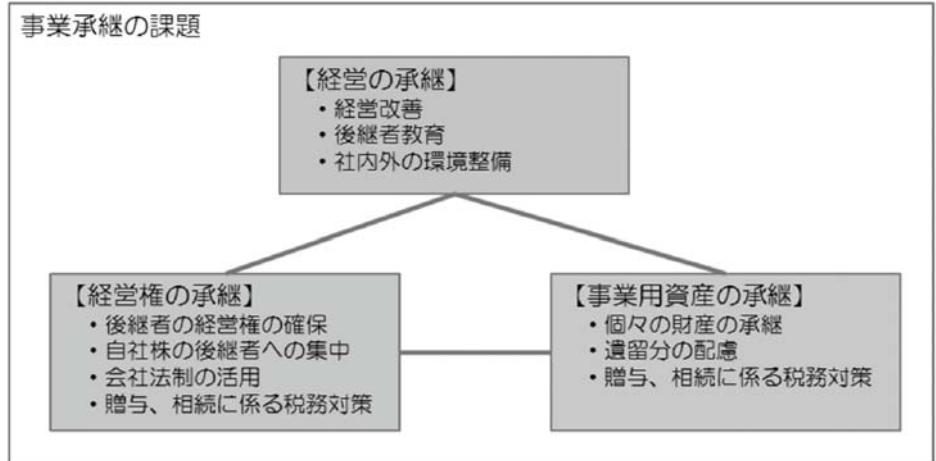
# (独) 中小企業基盤整備機構の事業紹介

## 事業承継対策は出来ていますか？

「事業承継対策」というと、みなさんはどのようなものをイメージされますか？ そのヒントとなるものをご紹介しますので頂こうと思います。

事業承継対策に取り掛かる際に、三つの要素の承継について検討を行う必要があります。それは、【経営の承継】、【経営権の承継】、【事業用資産の承継】です。

一つ目の【経営の承継】とは、「誰に会社（経営）を承継させるか」を決め、経営の改善を図りつつ、後継者教育を進め、社内外の環境を整備することです。具体的には、経営分析を通して会社の強み・弱みを後継者とともに理解し、経営理念・ノウハウ・顧客とのネットワークといった目に見えにくい経営資源（知的資産）を後継者に伝えること。そして、後継者が経営に必要な能力・知識を習得するために社内・社外での教育を行い、後継者の右腕となる人材や会社の中核を担う人材の育成を図り、組織を充実させていくことがこれに当たります。



二つ目の【経営権の承継】とは、会社のあり方を決定する権利（経営権）を後継者に引き継ぎ、後継者が安定的に経営を行うことができる体制を整えることです。会社法の活用等により、自社株の分散を防止し、後継者が議決権を確保できるような体制を整えておく必要があります。また、贈与や相続についても検討し、その際の税務対策にも配慮する必要があります。

三つ目の【事業用資産の承継】とは、会社がその経営を維持・継続していくために必要な資産を、誰が引き継ぐかを定めることです。事業用資産については、会社がその資産を使用する権利を確保できれば良いので、必ずしも後継者が所有権を承継しなければならないわけではありませんが、誰が引き継ぐのかをはっきりさせておかなければなりません。また、資産・負債の承継という観点を加えると、金融機関からの借入や連帯保証・物上保証（担保）についても、当事者間で情報を共有しておく必要があります。

最終的には、これらを総合して『事業承継計画表』を策定し、今後の見通しを立てておくことが一つの目標になるうかと思えます。

中小機構には、事業承継円滑化をサポートさせて頂く事業承継コーディネーターがおります。もし、事業承継問題をお抱えの方がいらっしゃいましたら、是非一度ご相談ください。

### 《お問い合わせ》

中小機構中部（経営支援課） Tel 052-220-0516

## 中央会の各種共済制度

<b>特定退職金共済</b> 掛金月額30,000円までが全額損金となり、従業員の退職金が確保されます。	<b>オーナーズプラン</b> 経営者の事業継承対策とリスクマネジメントのための共済制度	<b>業務災害補償制度</b> 労災リスクに対する「企業防衛」
---	---	------------------------------------

**中小企業PL保険** **経営セーフティ共済** **療養給付補償共済**

《お問い合わせ・お申し込みは》愛知県中小企業団体中央会 総務部 TEL (052) 485-6811



# がんばる企業の ベストパートナー!

中小企業共済は、個人事業主や商店主を含む中小企業の経営者およびその従業員のみならず、ケガや病気などの「もしものとき」に対し、「相互扶助の精神」に基づいて一定の補償を行う、営利を目的としない愛知県の認可団体です。



企業の福利厚生は、優秀な人材の囲い込みや従業員のモチベーションの向上を促し、企業価値を高めるために必要です。



**中小企業共済**  
愛知県中小企業共済協同組合

**0120-00-9967**  
フリーコール お客様相談室(受付時間)平日9:00~17:00

「中小企業共済」は営利を目的としない愛知県の認可事業協同組合です。

- 本部 / 〒450-0002 名古屋市中村区名駅4-4-38 愛知県産業労働センター(ウインクあいち)16階 TEL(052)587-2223(代)
- 三河支局 / 〒444-0860 岡崎市明大寺本町1-34 岡崎センタービル8階 TEL(0564)22-0191(代)

○詳しい情報はホームページからもご覧いただけます。 <http://www.ack-kyosai.or.jp>

つほイノリオの  
「聞けば聞くほど」内  
社長のお役立ち  
歴史の知恵袋

CBCラジオ  
毎週月曜日放送中!  
(10時25分頃~放送)

発行 愛知県中小企業団体中央会 〒450-0002  
名古屋市中村区名駅4-4-38(愛知県産業労働センター)  
☎ 052-485-6811(代) FAX 052-485-9199

中央会あいち 毎月20日発行  
平成28年8月20日発行  
E-mail: kikanashi@aieweb.or.jp

印刷所 興栄印刷株式会社  
定価 1部300円(年間3,600円但し会員に  
ついては賦課金に含めて徴収)