

中央会 Chuou kai Aichi

あいち



あいち百景



名古屋市 熱田神宮

Contents

新年挨拶
新年名刺広告
2019年の日本経済見通し
中央会ニュースクリップ
中小企業トピックス'19 in January
景況天気図
パソコンマスターへの道
インフォメーション

商工中金は、国とともに、
中小企業をサポートする公的金融機関です。

特長
その **1** 長期的な視点で
安定したお取引

特長
その **2** 中小企業の経営課題に対応する
総合的な支援

特長
その **3** 全国と海外のネットワークで
ビジネスをサポート

特長
その **4** 協調と連携で
地域経済の活性化の力に

 **商工中金**

名古屋支店 052(951)7581

〒460-0003 名古屋市中区錦3-23-18

● 地下鉄栄駅8番出口より徒歩1分

熱田支店 052(682)3111

〒456-0018 名古屋市熱田区新尾頭2-2-33

● 車で便利な熱田NTTタワー前

豊橋支店 0532(52)0221

〒440-0897 豊橋市松葉町3-71-2

● 豊橋商工会議所東100m

個人のお客さま向けの定期預金です。

高めの金利設定(当金庫内比較)

固定金利の半年複利(元本保証)

1年、2年、3年から期間が選べる

∥ 安心、確実、お得に増やす ∥

定期預金

マイハーベスト

企業の人事担当者の皆様へ

人材の確保・従業員の再就職を 支援しています



公益財団法人 産業雇用安定センター
愛知事務所

〒450-0003 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 住友生命名古屋ビル4階

TEL: 052(583)8876 FAX: 052(583)8886



インターネットにより最新の人材情報を提供しています。

厚生労働省と経済・産業団体の協力により設立された公益財団法人

産業雇用

検索

春まつり
うめまつり

豊橋市・向山緑地内梅林園
2019年1月26日(土)~3月10日(日)
※2月17日イベント開催



愛知の
目の情報は、
「Aichi Now」で
チェック!

愛知の公式観光ガイド
Aichi Now
OFFICIAL SITE FOR TOURISM AICHI

www.aichi-now.jp

名古屋市 **熱田神宮**

創建は景行
天皇四十三年
(百一十二年)。
静かな参道を
拜殿目指して
歩くだけで、
身が清められるような
清浄な空気に満たされています。
熱田大神は、三種の神器の
一、草薙神剣を神体とする
天照大神とされています。

本宮拝殿

年 頭 の 辞

愛知県中小企業団体中央会

会長 長谷川 正 己



新年あけましておめでとうございます。

会員の皆様には、輝かしい新春をお迎えになられましたことと、心よりお慶び申し上げます。

平素は、本会の事業推進につきまして、多大なご支援・ご協力をいただき深く感謝申し上げます。

顧みますと、昨年の我が国経済は政府による経済政策により、企業収益は増加し、個人消費、設備投資、雇用や所得環境での改善等が見られ、景気は緩やかな回復が続きました。

しかしながら、中小企業・小規模事業者におきましては、原材料費の高騰、設備の老朽化、深刻な人手不足などにより、大企業との格差はますます拡大し、また、通商問題の動向による海外経済の不確実性や相次いで発生した自然災害の影響もあり、景気回復を実感するには至らず、先行き不透明な状況が続きました。

こうした厳しい経済環境の中にあって、中小企業・小規模事業者がIoT・ロボット等の導入による生産性の向上や働き方改革、人手不足対策などに的確に対応し、新たな発展を遂げていくためには、事業者自らが経営革新を図り、環境変化に即応するための経営基盤を作り上げていくことが何より肝要であります。個々では解決できない諸問題に対しましては、共同の力で経営課題の解決に取り組む中小企業組合をはじめとする連携組織の下に力を結集し、組合員相互の連携を今まで以上に強化して、積極果敢に対応していくことが必要であります。

本会といたしましては、中小企業組合を通じた施策の活用、後継者の育成強化に対する支援や円滑な事業承継の促進をはじめ、中小企業と組合の皆様の一助となるよう積極的な事業推進を図り、中小企業支援機関としての役割を果たすべく、決意を新たにしているところでございます。

本年は、皇位継承による改元がなされます。中小企業にとりまして、大きく飛躍する新たな時代の幕開けとなりますことを期待しております。

会員の皆様におかれましても、新しい時代を迎えるにあたり、決意を新たに、団結を更に強固にされ、中小企業の振興のために邁進されますことをご期待申し上げますとともに、ご繁栄とご健勝を心よりご祈念申し上げます。年頭のご挨拶と致します。

平成31年 元旦

年 頭 所 感

中部経済産業局長

高 橋 淳



平成31年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

我が国経済は、雇用・所得環境の改善が続くなど景気の長期的な回復が継続しており、中部地域でも安定して経済状況は改善しているところです。こうした景気の好循環が続く一方、世界では革新的なデジタル製品等により新たな市場の開拓・占有が進むなどデータ・人材の争奪戦が起こっており、国内では、労働力人口の減少による企業の人手不足感の増大など、新たな社会課題が顕在化しています。日本経済の好循環を確固たるものとするためには、AI、ビッグデータ、IoT等を活用し、新たな付加価値等を創出することで国際競争を勝ち抜いていくとともに、人材育成や自動化による労働生産性の向上を進め、経済成長と社会課題の解決を両立していく必要があります。

経済産業省では、次世代モビリティ・システムの構築に向けた実証事業の展開や、データ共有を通じた協調領域の拡大等により Connected Industries の推進と、第四次産業革命に対応した新たな経済社会システムの構築を進めるとともに、ITにも現場にも強いハイブリッド人材の育成や、新技術の開発及びIoT・ITツールの利活用の促進による労働生産性の向上など、地域・中小企業の新たな発展モデルの構築を重点的に支援してまいります。

また、地域の課題解決や「Society5.0」の実現に向けた取組を地域の成長戦略に反映すべく、東海地域においては、地域の産学官金が目指す将来像や重点課題の明確化を図りつつ、IT・データ等の分野に重点化した人材育成や、新たなビジネスを生み出すネットワーク・場づくりなど、産業競争力の強化につながる今後5～10年のアクションについて今春を目途にとりまとめ、順次実行していくとともに、北陸地域においては、「北陸産業競争力強化戦略」を着実に実行してまいります。

加えて、中部地域の経済を活性化させるためには、地域を支える中堅・中小企業や商店街への支援も不可欠です。地域の稼ぐ力を強化するため、地域の成長企業を発掘し、設備投資等に対し重点的に支援を行っていくとともに、商店街につきましては、商店街の魅力向上に向けた、空き店舗の活用促進やにぎわい創出支援を行うとともに、外国人観光客の取り込みに向けたキャッシュレスの促進、及び軽減税率に対応するためのレジや受発注システムの改修・導入支援等を行ってまいります。

昨年は様々な自然災害が多発し、国土の強靱化や防災体制の強化が急務であると改めて認識しております。当局では企業のBCPの策定を進め安定した事業継続を図るとともに、それら個社のBCPを補完すべくライフラインの安定供給のための地域連携BCPを策定し、関係機関と連携した共通認識の形成を行っております。企業の皆様にも、こうした災害への備えもしていただきつつ、来る新たな社会の変化への備えとして、積極的な事業の展開を行っていただければと存じます。

本年が皆様の飛躍の年となりますよう祈念いたしますとともに、経済産業行政へのご支援とご協力をお願いいたしまして、新年のご挨拶といたします。

新春を迎えて

愛知県知事

大村 秀章



あけましておめでとうございます。

新たな年が、県民の皆様方にとりまして素晴らしい1年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

昨年は、2022年度のオープンを目指すジブリパークの基本デザインを発表し、夢の実現に大きく前進した年でした。また、2026年に愛知・名古屋で開催するアジア競技大会について、アジア・オリンピック評議会と開催都市契約を締結し、開催に向けた準備が加速した年でもありました。

そして、2027年度のリニア開業に向け着々と工事が進む中、リニア大交流圏の拠点として、道路ネットワークの充実など、愛知のポテンシャルを一層高めてきた1年でした。

時代は今、グローバル化とデジタル化の大きなうねりの中にあります。そうした変革期においても、愛知は、日本の成長エンジンとして、我が国の発展をリードし続けていく存在でなければなりません。

今年も、自動運転などの次世代自動車や航空宇宙、ロボットの分野を始め、ICTやAIなどのデジタル分野まで、幅広く産業集積を進めるとともに、スタートアップ支援に戦略的に取り組むことで、次々とイノベーションを湧き起こす、世界一の産業の革新・創造拠点を目指してまいります。

また、いよいよ9月には、常滑の空港島に愛知県国際展示場「Aichi Sky Expo」がオープンします。MICEを核とした国際観光都市の実現に取り組むとともに、スポーツ、国際交流、多文化共生など、幅広い分野でグローバル化を進め、国内外における愛知のプレゼンスをより一層高めてまいりたいと思っています。

そして、社会インフラの整備、農林水産業の振興、女性の活躍、医療・福祉、教育・人づくり、環境、地震防災、安全・安心なまちづくり、東三河地域の振興など、県民の皆様のご生活と社会福祉の向上にも力を注いでまいります。

今年11月には、G20外務大臣会合が愛知・名古屋で開催されます。さらに、6月には全国植樹祭、8月からあいちトリエンナーレ、9月からラグビーワールドカップ、11月に技能五輪全国大会と全国アビリンピックを開催します。しっかりと準備を進め、大いに盛り上げてまいります。

引き続き、「日本一元気な愛知」「すべての人が輝く愛知」「日本一住みやすい愛知」の実現を目指し、県民の皆様にご笑顔で元気にお過ごしいただけるよう全力で取り組んでまいりますので、一層のご理解とご支援をお願い申し上げます。

平成31年元旦

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>名古屋毛織工業協同組合</p> <p>理事長 吉田直人</p> <p>名古屋市東区泉1丁目18番3号 TEL 052(951)0035 FAX 052(951)0036</p>	<p>遊技場自動補給装置工業組合</p> <p>理事長 梁川誠市</p> <p>名古屋市中村区畑江通2丁目17番地 TEL 052(482)6131 FAX 052(482)6129</p>
<p>愛知毛織物整理協同組合</p> <p>理事長 岩田和夫</p> <p>TEL 058(391)7549 FAX 058(391)7549</p>	<p>愛知県遊技機材料協同組合</p> <p>理事長 森山豊久 副理事長 今仁將嗣 専務理事 名畑豊</p>
<p>中部衛生材料協同組合</p> <p>理事長 傍嶋誠一</p> <p>名古屋市西区浄心一丁目8番25号 猪村ビルディング1002号 TEL 052(531)1815・FAX 052(531)1889</p>	<p>豊田市鉄工団地協同組合</p> <p>理事長 池田有慶 副理事長 伊藤和広 " 新谷滋 " 山内康宏</p>
<p>NMG協同組合</p> <p>代表理事 金田直人</p> <p>豊田市永覚町上長根35-61 TEL 0565(41)6125 FAX 0565(41)6126</p>	<p>大同特殊鋼協力工場協同組合</p> <p>理事長 高市順祥</p> <p>名古屋市熱田区三本松町17番3号 桜井ビル3F TEL 052(882)7111 FAX 052(882)7112</p>
<p>中部ダイカスト工業協同組合</p> <p>理事長 奥田清仁</p> <p>名古屋市中区新栄三丁目5番6号 TEL 052(251)6912 FAX 052(251)9350</p>	<p>日本車輛協力工場協同組合</p> <p>理事長 成田秀一</p> <p>名古屋市熱田区三本松町1番1号 TEL 052(871)4109 FAX 052(882)3337</p>
<p>東海調理機器協同組合</p> <p>理事長 岡田重雄</p> <p>春日井市神屋町熊野上1139-49 TEL 0568(93)0189 FAX 0568(88)6106</p>	<p>東郷町工業団地協同組合</p> <p>代表理事 相羽史雄</p> <p>愛知郡東郷町大字春木字小坂33番地 TEL 0561(38)2841 FAX 0561(38)2842</p>
<p>愛知県鍍金工業組合</p> <p>理事長 神谷篤 役員一同</p> <p>名古屋市中川区丸米町2丁目117番地の3 TEL 052(352)0161・FAX 052(352)6228</p>	<p>春日井市工業団地協同組合</p> <p>理事長 福島成元</p> <p>愛知県春日井市神屋町1139番地30 TEL 0568(88)4489 FAX 0568(88)4490</p>
<p>中部金属熱処理協同組合</p> <p>理事長 原敏城</p> <p>名古屋市熱田区三本松町17番3号 TEL 052(872)4022 FAX 052(881)3406</p>	<p>大府新江工業団地協同組合</p> <p>理事長 小崎康弘</p> <p>大府市横根町新江15番地18 TEL 0562(45)6651 FAX 0562(45)6652</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>協同組合エヌ・ジェイ・ケイ</p> <p>代表理事 松川 泰三</p> <p>〒445-0802 愛知県西尾市米津町北浦29-7 TEL 0563(53)9985 FAX 0563(53)9986</p>	<p>愛知県プラスチック成形工業組合</p> <p>理事長 井上 登永</p> <p>名古屋市熱田区六番三丁目4番41号 TEL 052(654)8155 FAX 052(654)8140</p>
<p>愛知県陶磁器工業協同組合</p> <p>理事長 丹羽 誠</p> <p>瀬戸市陶原町1丁目8番地 TEL 0561(82)4151 FAX 0561(82)4157</p>	<p>愛知県タイヤ商工協同組合</p> <p>理事長 谷 典芳</p> <p>名古屋市昭和区滝子町30番16号 TEL 052(884)3320 FAX 052(884)3321</p>
<p>品野陶磁器工業協同組合</p> <p>理事長 長江 鉄男</p> <p>瀬戸市品野町1丁目126番地の2 TEL 0561(41)1141 FAX 0561(41)1147</p>	<p>名古屋木型工業協同組合</p> <p>理事長 山内 秀穂</p> <p>名古屋市熱田区白鳥二丁目12番12号 (熊沢ビル46号) TEL 052(682)1717・FAX 052(682)1718</p>
<p>愛知県陶器瓦工業組合</p> <p>理事長 野口 安廣</p> <p>高浜市田戸町一丁目1番地1 TEL 0566(52)1200 FAX 0566(52)1203</p>	<p>愛知県建具協同組合</p> <p>理事長 大竹 一弘</p> <p>〒454-0012 名古屋市中川区尾頭橋4-13-6 TEL 052(331)2837(代) FAX 052(322)1770</p>
<p>名古屋生コンクリート協同組合</p> <p>理事長 小峰 重夫</p> <p>〒460-0003 名古屋市中区錦三丁目20番27号 御幸ビル4階 TEL 052(211)2031・FAX 052(211)2032</p>	<p>愛知県印刷工業組合</p> <p>理事長 細井 俊男</p> <p>名古屋市東区泉一丁目20番12号 TEL 052(962)5771 FAX 052(951)0569</p>
<p>愛知県生コンクリート工業組合</p> <p>理事長 小峰 重夫</p> <p>〒460-0003 名古屋市中区錦三丁目20番27号 御幸ビル4階 TEL 052(211)2711・FAX 052(211)2714</p>	<p>東海北陸シーリング印刷協同組合</p> <p>理事長 大河内 康史</p> <p>〒460-0007 名古屋市中区新栄2-2-7-901 TEL 052(243)4010 FAX 052(243)4333</p>
<p>愛知県コンクリート製品協同組合</p> <p>代表理事 矢野 明正</p> <p>名古屋市中区新栄二丁目5-2 小島屋ビル3F TEL 052(251)4301・FAX 052(262)4836</p>	<p>中日本段ボール工業組合</p> <p>理事長 高橋 秀治</p> <p>名古屋市中村区竹橋町5番5号 (さかえビル4階) TEL 052(451)2775・FAX 052(451)2848</p>
<p>愛知県化粧品工業協同組合</p> <p>理事長 野々川 純一</p> <p>名古屋市中区丸の内三丁目7番25号 TEL 052(971)1476 FAX 052(971)1486</p>	<p>愛知県紙器段ボール箱工業組合</p> <p>理事長 加藤 直樹</p> <p>〒461-0001 名古屋市中区泉1丁目20番12号 (MEDIAGE Aichi 4階) TEL 052(951)4185・FAX 052(951)4186 URL http://www.aiweb.or.jp/aishidanko/ E-mail: aishidan@oboe.ocn.ne.jp</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>愛知県製本工業組合</p> <p>理事長 稲川 俊一</p> <p>名古屋市東区東桜二丁目9番22号 TEL 052(931)4936 FAX 052(931)6692</p>	<p>愛知県味噌溜醤油工業協同組合</p> <p>理事長 中村 光一郎</p> <p>名古屋市中区栄一丁目16番7号 TEL 052(221)9501(代) FAX 052(221)9502</p>
<p>名古屋豊商工業協同組合</p> <p>理事長 田中 八郎</p> <p>〒462-0844 名古屋市中区清水五丁目6番9号 TEL 052(912)5005・FAX 052(934)7007 E-mail:tatamikumiai@alto.ocn.ne.jp</p>	<p>愛知県パン協同組合</p> <p>理事長 長谷川 正己</p> <p>名古屋市中区丸の内3丁目20番29号 TEL 052(962)6371・FAX 052(962)6377 URL http://www.aicpan.jp</p>
<p>名古屋帽子協同組合</p> <p>理事長 林 幸春</p> <p>〒460-0022 名古屋市中区金山一丁目1番11号 TEL 052(321)0292 FAX 052(332)5545 ホームページ「名古屋帽子協同組合」で検索</p>	<p>愛知県豆腐商工業協同組合</p> <p>理事長 大久保 博悟 副理事長 沓名 治 常務理事 石川 利浩 常務理事 高橋 利浩</p> <p>名古屋市熱田区神宮三丁目10番15号 TEL 052(681)0291・FAX 052(671)1946</p>
<p>愛知県印章協同組合</p> <p>理事長 岸 清隆</p> <p>名古屋市昭和区白金一丁目18番20号 TEL 052(881)5389 FAX 052(882)8328</p>	<p>愛知県調理食品工業協同組合</p> <p>理事長 松岡 宗之介</p> <p>愛知県一宮市萩原町松山566-8 岩田食品(株)内 TEL 0586(71)0311・FAX 0586(72)0239</p>
<p>愛知県遊技場商品加工協同組合</p> <p>理事長 鈴木 久美</p> <p>名古屋市中区栄一丁目22番16号 ミナミ栄ビル516号室 TEL 052(204)2050・FAX 052(204)2070</p>	<p>Hanamizuki Business Cooperative Association はなみずき事業協同組合</p> <p>理事長 古田 龍弘</p> <p>本所 江南市古知野町宮裏23番地 事務センター 江南市古知野町塔塚196 研修センター 江南市古知野町塔塚190</p>
<p>愛知県トムソン工業協同組合</p> <p>理事長 遠藤 雅弘</p> <p>名古屋市中区西味鏡一丁目808番地 豊和紙工業株式会社内 TEL 052(901)2637 FAX 052(902)3168</p>	<p>名古屋織物卸商業組合</p> <p>理事長 三輪 芳弘</p> <p>名古屋市中区錦一丁目8番18号 TEL 052(201)5587 FAX 052(201)5589</p>
<p>豊田協栄会協同組合</p> <p>理事長 深田 恵美子</p> <p>愛知県豊田市高崎町野末15番地の5 TEL 0565(33)8055 FAX 0565(33)8036</p>	<p>名古屋長者町協同組合</p> <p>理事長 滝 一之之 副理事長 鈴木 敏明 副理事長 吉田 幸司 副理事長 堀田 勝彦</p> <p>名古屋市中区丸の内二丁目19番10号 TEL 052(231)6047・FAX 052(231)1941</p>
<p> Jプロネット協同組合</p> <p>理事長 鬼 鞍 忠 常務理事 吉 村 直 樹</p> <p>〒471-0834 愛知県豊田市寿町三丁目14番地 ビレッジ豊田ビル2F TEL 0565(25)3655・FAX 0565(25)3656</p>	<p>協同組合一宮繊維卸センター</p> <p>理事長 滝 幹 夫</p> <p>一宮市せんい三丁目2番18号 TEL 0586(77)0311 FAX 0586(77)2493</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>愛知県機械工具商業協同組合</p> <p>理事長 水谷隆彦</p> <p>〒456-0032 名古屋市熱田区三本松町16番8号 TEL 052(889)6188 FAX 052(889)6189</p>	<p>愛知県農業機械商業協同組合</p> <p>理事長 白井秀明</p> <p>名古屋市熱田区外土居町1番15号 伊藤ビル3階 TEL 052(682)0931・FAX 052(682)0959</p>
<p>愛知県管工機材商業協同組合</p> <p>理事長 大藪淳一</p> <p>名古屋市中区伊勢山二丁目5番10号 中埜金山ビル3F TEL 052(323)4115・FAX 052(323)4117</p>	<p>名古屋佛具卸商協同組合</p> <p>代表理事 井上幸治</p> <p>名古屋市中区松原三丁目14番26号 TEL 052(322)0338 FAX 052(322)0326</p>
<p>愛知県電気機材卸商協同組合</p> <p>理事長 富永浩司</p> <p>〒450-0002 名古屋市中村区名駅五丁目10番7号 花車ビル中館405号 TEL 052(586)7266・FAX 052(586)7267</p>	<p>名古屋仏壇商工協同組合</p> <p>理事長 山田宗宏</p> <p>〒460-0016 名古屋市中区橘一丁目6番5号 大野屋ビル TEL 052(321)5608・FAX 052(322)6779</p>
<p>名古屋市中区新栄 電話 052(115)1133 FAX 052(115)1133</p> <p>監事 横山 正人 監事 畑下 仙七 理事 松橋 庚虎 理事 大野 誠博 理事 谷野 則子 理事 佐藤 一志 理事 佐々木 敏宏 理事 前島 秀隆 常務理事 深見 涉 専務理事 内山 良徳 副理事長 船戸 泰 事務局長 山名 和宏 理事長 林 宏</p> <p>中部遊技機商業協同組合</p>	<p>愛知県金物商工協同組合</p> <p>理事長 印藤武司</p> <p>〒460-0012 名古屋市中区千代田五丁目15番12号 千代田ヒルズ2B号室 TEL 052(238)3545・FAX 052(238)3546</p>
<p>愛知鋸螺商協同組合</p> <p>理事長 藤田守彦</p> <p>〒450-0002 名古屋市中村区名駅3-17-30 (南)名古屋機工新聞社内 TEL 052(561)7631・FAX 052(561)7632</p>	<p>愛知県板硝子商工業協同組合</p> <p>理事長 太田吉則</p> <p>〒468-0071 名古屋市中区天白町大字八事字裏山60番434 TEL 052(832)4411 FAX 052(832)4412</p>
<p>愛知県自転車モーター商協同組合</p> <p>理事長 高野守夫</p> <p>名古屋市中区丸の内二丁目17番5号 TEL 052(231)0195 FAX 052(231)5837</p>	<p>中部工業用ゴム製品卸商業組合</p> <p>理事長 加藤已千彦</p> <p>〒450-0003 名古屋市中村区名駅南二丁目10番25号名駅南ビル5階 TEL 052(582)8643・FAX 052(582)8645 URL http://www.aiweb.or.jp/cgs</p>
<p>愛知県電機商業組合</p> <p>理事長 伊藤茂</p> <p>名古屋市昭和区桜山町4-67-4 (KITSUJI HOUSE 2階B号室) TEL 052(851)5179・FAX 052(852)1900</p>	<p>名古屋地区生コン卸商協同組合</p> <p>理事長 吉平弘一</p> <p>名古屋市中区錦三丁目20番27号 (御幸ビル7階) TEL 052(211)2116 FAX 052(211)2117</p>
<p>愛知県中古自動車販売商工組合</p> <p>理事長 加藤勝義</p> <p>海部郡飛島村大字新政成字戌之切932番1 TEL 0567(55)2221 FAX 0567(55)2882</p>	<p>愛知県石油業協同組合</p> <p>理事長 宇佐美三郎</p> <p>名古屋市中区正木三丁目2番70号 石油会館 TEL 052(322)1550代・FAX 052(322)5080</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>協同組合名古屋エルピーガス保安センター</p> <p>理事長 長谷川 勇一郎 事務局長 岩 井 清</p> <p>〒466-0857 名古屋市昭和区安田通3丁目6番地 TEL 052(751)0201・FAX 052(751)3697</p>	<p>名古屋卸服飾手芸卸協同組合</p> <p>理事長 青山 竜士</p> <p>〒460-0002 名古屋市中区丸の内一丁目5番32号 舟橋ビル2F TEL 052(232)0131・FAX 052(232)0108</p>
<p>蒲郡石油業協同組合</p> <p>理事長 伊藤 徳郎</p> <p>蒲郡市港町18番23号 TEL 0533(68)7171 FAX 0533(68)0339</p>	<p>名古屋美術商協同組合</p> <p>理事長 前田 博</p> <p>名古屋市中区栄三丁目12番13号 TEL 052(241)4356・FAX 052(251)4089 URL http://www.meibi.or.jp</p>
<p>知立ガス協同組合</p>  <p>理事長 古久根 進</p> <p>知立市牛田町遠新切28 TEL 0566(83)0119 FAX 0566(91)0472</p>	<p>協同組合ギフト用品卸販売二十一世紀</p> <p>代表理事 高村 光男</p> <p>愛知県豊川市新豊町1丁目136番地 TEL 0533(33)5500・FAX 0533(83)1207 URL https://pietto.info/</p>
<p>豊川石油業協同組合</p> <p>理事長 石黒 貴也</p> <p>豊川市大崎町下金居場174番地 TEL・FAX 0533(84)4600</p>	<p>全名青果事業協同組合</p> <p>理事長 富田 幸次</p> <p>名古屋市中区熱田区川並町2番22号 TEL 052(681)8846 FAX 052(682)7509</p>
<p>愛知文紙事務器卸協同組合</p> <p>理事長 西村 友秀</p> <p>名古屋市中区大須二丁目2番1号 TEL 052(221)8668 FAX 052(221)8666</p>	<p>名古屋中央卸売市場本場青果卸売協同組合</p> <p>理事長 鈴木 貴裕</p> <p>〒456-0072 名古屋市中区熱田区川並町2の22 名古屋中央卸売市場本場内 TEL 052(681)5041・FAX 052(681)7760</p>
<p>名古屋文具福祉協同組合</p> <p>理事長 加賀 昌之</p> <p>名古屋市中区大須二丁目2番1号 TEL 052(231)8663 FAX 052(221)8666</p>	<p>名古屋鮮魚卸協同組合</p> <p>理事長 岩田 一也</p> <p>名古屋市中区熱田区川並町2番22号 TEL 052(683)3511 FAX 052(683)3513</p>
<p>愛知県玩具卸商業協同組合</p> <p>理事長 三輪 高二郎</p> <p>名古屋市中区西区新道二丁目15番17号 愛知菓子会館 TEL 052(564)1020・FAX 052(564)1021</p>	<p>名古屋中央市場水産物協同組合</p> <p>理事長 浅岡 哲也</p> <p>名古屋市中村区名駅四丁目11番3号 TEL 052(583)3811(代) FAX 052(561)0792</p>
<p>協同組合名古屋オールシューズ連盟</p> <p>理事長 西村 浩司</p> <p>〒460-0011 名古屋市中区大須二丁目2番1号 TEL 052(222)0330 FAX 052(222)0331</p>	<p>中央青果事業協同組合</p> <p>理事長 座馬 正興</p> <p>愛知県西春日井郡豊山町大字豊場字八反107 北部市場内 TEL 052(903)2160・FAX 052(903)2176</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>名古屋食肉三水会協同組合</p> <p>理事長 後藤孝司</p> <p>名古屋市昭和区緑町2-20 TEL 052(741)3251 FAX 052(731)9523</p>	<p>愛知商工連盟協同組合</p> <p>理事長 鹿島均 専務理事 矢嶋俊彦 常務理事 牧野正宏</p> <p>名古屋市東区矢田一丁目3番11号 TEL 052(721)0082・URL http://www.aishoren.or.jp</p>
<p>愛知県学校給食物資流通協同組合</p> <p>理事長 鶴見佳利</p> <p>名古屋市熱田区新尾頭2-2-7 富春ビル4階 TEL 052(682)6219・FAX 052(682)8486</p>	<p>協同組合高速道路利用センター</p> <p>理事長 服部富男</p> <p>名古屋市西区浅間2丁目4番3号 TEL 052(532)4305 FAX 052(532)1511</p>
<p>三河海苔問屋協同組合</p> <p>代表理事 永井秀典</p> <p>豊橋市問屋町11番地の3 TEL 0532(32)1204 FAX 0532(32)1387</p>	<p>東海サービス事業協同組合</p> <p>理事長 石原彰久</p> <p>名古屋市中村区椿町20番15号 名古屋国鉄会館内 TEL 052(451)4010・FAX 052(451)2873</p>
<p>愛知県酒販協同組合連合会</p> <p>代表理事 大野建</p> <p>名古屋市中区松原三丁目1番17号 TEL 052(332)1443 FAX 052(332)1444</p>	<p>協同組合愛知事務計算センター</p> <p>代表理事 遠山可都也</p> <p>〒456-0053 名古屋市熱田区一番二丁目11番9号 TEL 052(659)2227 FAX 052(659)2228</p>
<p>豊橋飲食業協同組合</p> <p>理事長 保永和宏</p> <p>豊橋市西小田原町17番地 TEL・FAX 0532(52)4247</p>	<p>東海愛知経営支援協同組合</p> <p>代表理事 坂下和久</p> <p>愛知県知多郡南知多町大字片名字新師崎8番地の3 TEL 0569(63)0064 FAX 0569(63)2266</p>
<p>豊田本町ビル商業協同組合</p> <p>代表理事 杉浦昭男</p> <p>名古屋市南区内田橋二丁目26-22 TEL 052(692)2051 FAX 052(693)1990</p>	<p>協同組合サポートスタッフ</p> <p>代表理事 中村哲夫</p> <p>〒464-0858 名古屋市千種区千種三丁目25番19号 第1シロキビル6F(603号) TEL 052(732)0008・FAX 052(732)0888 HP http://ss-coop.com/</p>
<p>犬山しろひがし商業協同組合</p> <p>理事長 長縄義明</p> <p>〒484-0073 犬山市天神町一丁目1番地 TEL 0568(62)8311 FAX 0568(62)8977</p>	<p>エスティ協力協同組合</p> <p>代表理事 藤井巧</p> <p>〒441-0101 愛知県豊川市宿町野川127 TEL 0533(78)3352 FAX 0533(72)4399</p>
<p>愛知県中小企業共済協同組合</p> <p>理事長 山口高広</p> <p>〒450-0002 名古屋市中村区名駅四丁目4番38号 愛知県産業労働センター(ウインクあいち)16階 TEL 052(587)2223・FAX 052(581)1180</p>	<p>愛知中央技術交流協同組合</p> <p>代表理事 夏目伸一</p> <p>〒441-1324 愛知県新城市市内井道南23番地の11 TEL 050(5515)8543 FAX 0536(22)2845</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>協同組合ロジテック愛知</p> <p>理事長 竹内 節夫</p> <p>〒446-0063 安城市昭和町19番37号 プレステージナミ2階 TEL 0566(72)0944・FAX 0566(72)0943</p>	<p>愛知県板金工業組合</p> <p>理事長 小野寺 俊一</p> <p>名古屋市昭和区北山町3-8-6 TEL 052(732)1226 FAX 052(732)1733</p>
<p>フロンティアシップ協同組合</p> <p>理事長 若園 良雄</p> <p>蒲郡市竹谷町野川90番地1 TEL 0533(68)2808 FAX 0533(68)2808</p>	<p>名古屋市指定水道工事店協同組合</p> <p>理事長 穂刈 泰男</p> <p>名古屋市中区丸の内三丁目14番11号 TEL 052(951)3240・FAX 052(951)8883 URL http://www.meisuikyo.jp</p>
<p>GTS協同組合</p> <p>理事長 丹羽 清</p> <p>知立市西町西73 TEL 0566(95)2118・FAX 0566(95)2117 URL http://www.gtsco.jp/</p>	<p>愛知県電気工事業工業組合</p> <p>理事長 村上 秀樹</p> <p>名古屋市東区東桜一丁目2番14号 TEL 052(971)7151 FAX 052(971)8438</p>
<p>協同組合アジェコ</p> <p>代表理事 柴山 東一郎</p> <p>〒460-0008 名古屋市中区栄五丁目23番6 TEL 052(251)5571 FAX 052(251)5572</p>	<p>岡崎電気工事業協同組合</p> <p>理事長 河合 由朗</p> <p>岡崎市六名1丁目1番地21 TEL 0564(53)7181(代) FAX 0564(53)7182</p>
<p>JBM経営活性化支援事業協同組合</p> <p>代表理事 山田 吉廣</p> <p>愛知県海部郡蟹江町舟入2-193 TEL 0567(94)2881 FAX 0567(94)2882</p>	<p>中部ダクト工業協同組合</p> <p>理事長 村上 友章</p> <p>名古屋市天白区中平一丁目709番地 TEL 052(801)8167 FAX 052(804)3951</p>
<p>一般監理団体 協同組合いずみ</p> <p>代表理事 家田 清敏</p> <p>安城市三河安城本町一丁目1番地1 にしきみパーキングビル TEL 0566(73)0811・FAX 0566(91)7411</p>	<p>愛知県広告美術業協同組合</p> <p>理事長 吉田 勝信</p> <p>名古屋市中村区名駅南1-5-17 ネットプラザ柳橋ビル8F TEL 052(551)1823・FAX 052(551)1824 E-mail:aikoubi@h4.dion.ne.jp</p>
<p>東海エムテクノ事業協同組合</p> <p>理事長 三輪 公成</p> <p>江南市野白町葭場36 TEL 0587(51)2567 FAX 0587(51)2568</p>	<p>愛知県室内装飾事業協同組合</p> <p>理事長 鈴木 英治</p> <p>〒460-0011 名古屋市中区大須一丁目22番30号 TEL 052(223)3232 FAX 052(223)3234</p>
<p>協同組合オフィスサポート</p> <p>代表理事 中村 哲夫</p> <p>〒464-0858 名古屋市中区千種区千種三丁目25番19号 TEL 052(734)7688 FAX 052(732)0888</p>	<p>豊川市上下水道工事協同組合</p> <p>代表理事 石原 信之</p> <p>豊川市牛久保駅通5丁目5番地の1 TEL 0533(85)3826 FAX 0533(85)4926</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>東海地区型枠工事協同組合</p> <p>理事長 渡 會 武 則</p> <p>名古屋市東区東桜1丁目14番12号 TEL 052(961)3036 FAX 052(961)0775</p>	<p>名古屋市南部トラック事業協同組合</p> <p>理事長 原 田 啓 保</p> <p>〒458-0801 名古屋市緑区鳴海町字中汐田270番地の1 名古屋南部輸送センター内 TEL 052(624)0066・FAX 052(624)0165</p>
<p>愛知県左官業協同組合</p> <p>理事長 伊 藤 充 隆</p> <p>名古屋市北区城東町6丁目141番地 TEL 052(911)9696 FAX 052(911)6536</p>	<p>名古屋港トラック事業協同組合</p> <p>理事長 柘 勝</p> <p>名古屋市港区砂美町151番地 TEL 052(654)2171 FAX 052(652)2985</p>
<p>中部配管工事業協同組合</p> <p>理事長 窪 田 俊 昭</p> <p>〒464-0075 名古屋市千種区内山三丁目30-1 NTビル405 TEL 052(734)8195・FAX 052(734)8196 URL http://www.chuhai.or.jp</p>	<p>愛知県衣浦港トラック事業協同組合</p> <p>理事長 森 俊 広</p> <p>愛知県高浜市碧海町二丁目2番地19 TEL 0566(53)1456 FAX 0566(52)6222</p>
<p>碧南電設業協同組合</p> <p>碧南市松本町99番地 TEL 0566(42)5431</p>	<p>中部交通共済協同組合</p> <p>理事長 鈴 木 基 浩</p> <p>名古屋市中区伊勢山二丁目5番21号 TEL 052(715)5000(代) FAX 052(332)8500</p>
<p>光ネットワーク協同組合</p> <p>代表理事 中 川 裕 之</p> <p>〒455-0832 名古屋市港区宝神4丁目1605番地 TEL・FAX 052(700)9211</p>	<p>西尾トラック事業協同組合</p> <p>理事長 井 上 虎 雄</p> <p>西尾市新在家町村北6番地1 TEL 0563(65)6777 FAX 0563(54)5582</p>
<p>五常協同組合</p> <p>代表理事 榎 本 智 仁</p> <p>〒471-0056 愛知県豊田市白山町二ツ坂23番地3 TEL 0565(41)4456 FAX 0565(41)4478</p>	<p>愛知県ビルメンテナンス協同組合</p> <p>理事長 深 谷 英 一 郎</p> <p>名古屋市東区葵三丁目12番7号 AMS 葵3 6階 TEL 052(982)6061・FAX 052(982)6062</p>
<p>名古屋食品物流協同組合</p> <p>理事長 青 山 雅 人</p> <p>名古屋市熱田区川並町2番22号 TEL 052(683)3981(代) FAX 052(671)6973 E-mail: nsb@wine.ocn.ne.jp</p>	<p>名古屋葬祭業協同組合</p> <p>理事長 一 柳 泰 樹 副理事長 鈴 木 孝 治 専務理事 石 田 健 一</p> <p>連絡先 名古屋市中区栄三丁目14番11号 TEL 052(241)0658・FAX 052(263)1310</p>
<p>愛貨第一協同組合</p> <p>理事長 寺 岡 洋 一</p> <p>〒455-0056 名古屋市港区砂美町151番地 TEL 052(651)6491 FAX 052(651)1139</p>	<p>愛知県遊技業協同組合</p> <p>理事長 西 原 英 烈</p> <p>名古屋市中区栄二丁目9番3号 伏見第一ビル6階 TEL 052(201)5016・FAX 052(231)8654</p>

明けましておめでとうございます 平成31年元旦

<p>名古屋税理士協同組合</p> <p>理事長 鈴木朋宏</p> <p>名古屋市千種区覚王山通8丁目14番地 税理士会ビル4階 TEL 052(752)6111・FAX 052(752)5120 HPアドレス http://www.meizeikyo.com/</p>	<p>名古屋理容美容協同組合</p> <p>理事長 野村和孝</p> <p>名古屋市中村区稲葉地本通三丁目36番地 TEL 052(411)0007 FAX 052(411)1090</p>
<p>東海税理士協同組合</p> <p>理事長 黒松健太郎</p> <p>名古屋市中村区名駅南2丁目14-19 (住友生命名古屋ビル22階) TEL 052(581)8956・FAX 052(561)2866 HPアドレス http://www.tokaizei.or.jp/zeikyou/</p>	<p>舞台運営事業協同組合連合会</p> <p>会長 中田節</p> <p>名古屋市中村区泉一丁目21番10号 愛舞協内 TEL 052(971)7611 FAX 052(971)7611</p>
<p>愛知県衛生事業協同組合</p> <p>理事長 永田喜裕</p> <p>〒460-0008 名古屋市中区栄4-3-26 昭和ビル5F TEL 052(241)7692代・FAX 052(241)7693</p>	<p>三谷温泉旅館振興協同組合</p> <p>代表理事 杉山和弘</p> <p>蒲郡市三谷町鳶欠14番地の1</p>
<p>名古屋市一般廃棄物事業協同組合</p> <p>理事長 新美三良</p> <p>名古屋市中区丸の内三丁目18番12号 ラフォーリア5-A TEL 052(961)5383・FAX 052(961)5339</p>	<p>協同組合第一電気保安協会</p> <p>代表理事 藤井美彦</p> <p>〒465-0093 名古屋市名東区一社三丁目8番地 宮地興産ビル2-D TEL 052(709)6675・FAX 052(709)6676</p>
<p>愛知県リースおしぼり協同組合</p> <p>理事長 山口高広</p> <p>〒451-0042 名古屋市西区那古野一丁目9番12号 TEL 052(565)8400 FAX 052(565)8401</p>	<p>愛知技術革新協同組合</p> <p>代表理事 鈴木高伸</p> <p>愛知県安城市三河安城本町二丁目11番地7 錦見ビル5F-A TEL 0566(45)5581・FAX 0566(45)5591</p>
<p>愛知県警備業協同組合</p> <p>代表理事 馬場善志雄</p> <p>名古屋市中区平安二丁目1番14号 カトレヤビル5階 TEL 052(911)2262・FAX 052(911)3020</p>	<p>愛知県クリーニング生活衛生同業組合</p> <p>理事長 塩野哲男</p> <p>名古屋市千種区大久手町5丁目11番地 TEL 052(741)5334 FAX 052(741)5198</p>
<p>愛知県私塾協同組合</p> <p>理事長 山田真司</p> <p>名古屋市中区金山町一丁目19番14号 TEL 052(618)6713 FAX 052(618)6714</p>	<p>愛知県美容業生活衛生同業組合</p> <p> 代表理事 山本幸助</p> <p>〒460-0013 名古屋市中区上前津二丁目10番28号 TEL 052(331)5151・FAX 052(331)5500 http://www.biyou-aichi.or.jp</p>
<p>愛知県舞台運営事業協同組合</p> <p>理事長 小西邦夫</p> <p>名古屋市中村区泉一丁目21番10号 TEL 052(972)6003 FAX 052(972)6002</p>	<p>名古屋医師協同組合 名古屋臨床検査センター</p> <p>理事長 中野佐上</p> <p>名古屋市昭和区滝子通3丁目2番地 TEL 052(872)3771・FAX 052(881)0363</p>



明けましておめでとうございます

平成三十一年



<p>名古屋市医師会協同組合</p> <p>理事長 山根 則夫</p> <p>〒461-0004 名古屋市東区葵一丁目18番14号 TEL 052(937)7831 FAX 052(937)8402</p>	<p>東京第一ホテル錦</p> <p>取締役社長 北川 雅一 総支配人</p> <p>〒460-0003 名古屋市中区錦3丁目18-21 TEL 052(955)1001 FAX 052(955)1778</p>
<p>名古屋市歯科医師会協同組合</p> <p>理事長 飯田 丈二</p> <p>名古屋市中区丸の内三丁目5番18号 TEL 052(962)7617 FAX 052(962)3691</p>	<p>協同組合の税務・会計のことなら</p> <p>山口隆司税理士事務所 Yamaguchi Certified Public Tax Accountant office</p> <p>〒460-0003 名古屋市中区錦3-11-25 アーク栄錦ニュービジネスビル310 TEL 052(212)5713・FAX 052(212)5714 URL http://bizlabo.nagoya</p>
<p>愛知火災共済協同組合</p> <p>理事長 清木 隆文</p> <p>名古屋市中区大須四丁目10番32号 TEL 052(251)6281 FAX 052(251)7273</p>	<p>協同組合の労務・給与計算のことなら</p> <p>社労士事務所 ビズラボ BizLabo Labor and Social Security Attorney office</p> <p>〒460-0003 名古屋市中区錦3-11-25 アーク栄錦ニュービジネスビル310 TEL 052(212)5713・FAX 052(212)5714 URL http://bizlabo.nagoya</p>
<p>三井生命保険株式会社</p> <p>名古屋支社長 木村 太 岡崎支社長 内田 繁樹</p>	<p>中山・辻・加藤法律事務所</p> <p>所長 弁護士 中山 信義</p> <p>名古屋市中区丸の内3丁目20番6号 豊友ビル6F TEL 052(953)8747・FAX 052(953)8748</p>
<p> 興栄印刷株式会社</p> <p>〒462-0058 名古屋市中区西志賀町五丁目9番地 TEL 052-915-9995(代) FAX 052-915-9996 E-mail: koeip@mx2.alpha-web.ne.jp</p>	<p>協同組合の税務・会計に強い!!</p> <p>清水英文税理士事務所</p> <p>税理士 清水 英文 税理士・公認会計士 渥美 健吾 (組合士)</p> <p>〒467-0041 名古屋市瑞穂区密柑山町1-35-1 TEL 052(839)1515・FAX 052(835)3510</p>
<p>キャッスルプラザ</p> <p>総支配人 加藤 吉克</p> <p>愛知県名古屋市中村区名駅4-3-25 TEL 052(582)2121・FAX 052(582)2172 HP http://www.castle.co.jp/plaza</p>	<p>税理士法人アSEMBル・プラス</p> <p>税理士 山本 貴則 税理士 加藤 舞衣子</p> <p>〒465-0011 名古屋市名東区山の手二丁目702番地 TEL 052(870)3565</p>
<p>一般社団法人 愛知県産業廃棄物協会</p> <p>会長 永井 良一</p> <p>名古屋市中区金山2丁目10番9号 第8フクマルビル5階 TEL 052(332)0346・FAX 052(322)0136</p>	<p>協同組合の税務・会計をサポートします</p> <p>税理士法人ヴェンティ 一宮オフィス</p> <p>代表社員 杉浦 大明</p> <p>一宮市新生1丁目8-12 コートダジュール2C TEL 0586(52)7158 FAX 0586(52)7159</p>
<p>愛知国際学院</p> <p>学院長 荘 昌憲</p> <p>名古屋市中区新栄1-30-29 TEL 052(262)3366 FAX 052(262)3369</p>	<p>三重くわな法律事務所</p> <p>弁護士 辻 龍範 (三重弁護士会所属)</p> <p>三重県桑名市寿町2-31-12 三交桑名駅前ビル3階 TEL 0594(25)0031 FAX 0594(25)0032 URL http://miekuwana-law.com</p>
<p>株式会社インターナショナル・プロデュース</p> <p>代表取締役 北村 隆子</p> <p>名古屋市中区東桜2-3-38 東桜マンション601号 TEL 052(936)7411・FAX 052(936)7412</p>	

2019年の日本経済見通し

中京大学経済学部 客員教授 内田 俊宏

18年は事実上の景気調整局面

内閣府が発表した2018年7～9月期の国内総生産（GDP）の改定値は、物価変動の影響を除いた実質（季節調整値）で前期比マイナス0.6%、年率換算ではマイナス2.5%と2四半期ぶりにマイナス成長となった。一次速報値の年率マイナス12%からも大きく下方修正されている。

この結果、18年の実質GDPは公表された3四半期のうち、1～3月期と7～9月期の2四半期でマイナスとなり、景気の調整色が濃い1年となった。しかし、2月に公表される18年10～12月期の実質GDPはプラス成長に戻る可能性が高いとみている。自然災害による悪影響が低減し、物流面の供給制約が解消することで、企業は生産の下振れを挽回生産でカバーする計画である。訪日客も徐々に持ち直してくる見込みで、18年10～12月期は再びプラス成長に復帰するだろう。

19年は外需に期待薄で内需主導へ

新年の日本経済は、引き続き、外需への過度な期待は難しい。18年末に発効する米国を除く



11カ国によるTPP（環太平洋パートナーシップ協定）に加え、19年2月にEU（欧州連合）

とのEPA（経済連携協定）の発効を控え、自動車などの輸出拡大に寄与する一方、年明けから始まるTAG（日米物品貿易協定）の交渉では厳しい駆け引きが予想される。しかし、交渉が難航し結論が先送りされる可能性もある上、最終的には自動車関税の引き上げや、潜在的な円高圧力となる為替条項の導入は回避できるとみっており、輸出企業にとって新たなマイナス材料とはならないだろう。

ただ、そうした前提に立つても、対米輸出を増やせる環境にはなく、米中貿易摩擦の激化により中国向け輸出が減少するリスクが高まっている。従って、19年の日本経済は、外需には期待薄の状況が続き、内需主導による景気回復に期待せざるを得ない展開となるだろう。

春以降は内需主導で景気は再加速

消去法的に期待される内需には、プラス材料が目白押しとなっている。まず、人手不足に伴う省力化投資や研究開発投資が高水準を維持し、企業の設備投資は堅調に推移する可能性が高いとみられる。また、自然災害で被災したインフラ復旧のための補正

予算が18年度末から19年度初めにかけて執行され、公共投資の下支え効果もあるだろう。

さらに、19年5月の改元に伴い4月にも新元号が公表される見通しで、小売業界の祝賀セールのほか、印刷やシステム関連の特需が短期間で顕在化する見込みである。ゴールデンウィークは10連休が設定されるため、大手メーカーの生産ラインはストップし、国内の観光・レジャー消費は確実に押し上げられるだろう。

同時期の19年4～6月期には、NTTドコモによる通信料の引き下げも予定されており、家計にとっては増税年に負担増の一部を相殺するメリットにもなる。6月には大阪や名古屋などでG20サミットの開催も控えており、19年4～6月期の実質GDP成長率は内需主導によって大幅なプラス成長となることが予想される。

戦後最長の景気回復は東京五輪まで

年度後半にかけては、10月の消費増税前の駆け込み需要とその反動が懸念されるものの、前回の3%に対して今回は2%にとどまることや、政府による2兆円超の経済対策によって、反動は1四半期のみでマイナス成長にとどまる公算が高い。増税の9カ月後には東京オリンピック・パラリンピックの開催を控えており、関連のインフラ整備がピークを迎えるほか、国内五輪に向かう高揚感で消費者マインドも高水準を維持するだろう。

19年1月の景気動向指数で戦後最長の景気回復期間を達成する見通しの日本経済は、19年春

以降も新元号関連特需などでピークを迎え、そのまま消費増税の時期もクリアするとみられる。増税後の景気の落ち込みも一時的で、足元の景気回復は東京五輪終了まで持続する可能性が高いだろう。現時点で戦後最長の「いざなぎ景気（02年2月～08年2月）」の73カ月を超えた後も回復局面は続き、最終的には東京五輪終了までの94カ月に到達する可能性が高いだろう。

ただし、戦後最長の景気回復期間といっても、景気の上昇幅ではなく、あくまで長さである。また、その間、2度の消費増税を挟むため、実質賃金や売上が伸び悩み家計や中小企業にとっては景気回復の実感を感じにくい時期ともいえる。しかし、これまでの景気押し上げの結果として積み上がった政府債務を圧縮するため財政再建は不可避であり、日本経済として受け入れざるを得ない増税局面を迎えている。

FRBの利上げスケジュールと米景気

19年の日本経済は、外需への依存が難しく、内需主導で回復を持続せざるを得ない状況下にあるが、日米の金融政策の方向性からもより一層、外需に期待が難しい状況が加速しそうな展開である。

米国の中央銀行にあたるFRB（米連邦準備制度理事会）は、18年10月に3回目の利上げを実施した後、12月20日のFOMC（米連邦公開市場委員会）で年4回目となる追加利上げに踏み切った。短期金利の指標であるFF金利（フェデラルファンドレート）の誘導目標は18年末で

2.25～2.50%へと引き上げられた。

19年の利上げスケジュールは、前回の18年9月までは年3回を想定していたが、12月になると19年は年2回ペースに下方修正することを表明した。あわせて20年中には利上げを停止するシナリオを示唆している。米雇用統計は、非農業部門の就業者数や失業率が市場予想を上回って改善しており、失業率は半世紀ぶりの低水準となっている。トランプ政権による大型減税を追い風とした好景気が背景にあるが、米景気の先行きには警戒感が出てきている。

今回修正されたFRBの19年の利上げスケジュールから伺えるのは、足元で堅調に推移する米国経済に対する自信と、一方で、利上げ回数を下方修正したように景気がピークアウトし始めていることへの懸念である。トランプ政権は議会とのねじれによって追加減税などの政策運営が難しくなっており、国内政策が手詰まりとなる可能性が高まっている。そうした中、FRBは19年も2回の利上げを想定しているが、予定通りに実施できるかは不透明な情勢になっている。

IMFの世界経済見通しでは、米国の実質成長率は18年の+2.9%から19年に+2.5%へ伸び率が鈍化する見通しで、貿易摩擦の最大の相手国である中国も18年の+6.6%から19年は+6.2%へと減速することが予想されている。

FRBの金融政策と日本経済への影響

FRBが金融正常化を進める中、18年12月の利上げは、日米の株式市場に株価の急落という形で影響が開始している。FRBがマネー供給量を縮小する

ことで、世界的に株価の下押し圧力となることは想定されたが、これまでは日銀の緩和マネーが支えとなっていた面が大きい。しかし、日銀の追加緩和策にも限界が見え始めており、追加の金融政策の余地は狭まっている。

足元の米国経済は堅調だが、株式市場の急落により消費への悪影響が予想される。追加の大型減税の実施も難しい状況で、米中貿易摩擦の影響も懸念される。米景気の減速は避けられない可能性が高く、日本経済にとっては、米国市場で好調な自動車産業への波及が懸念される。輸出企業にとって為替相場の円安基調は、業績の追い風となってきた。円安を支えてきたのは、日銀の追加緩和と並行して、FRBが利上げを継続していたことがある。日米の金利差の拡大によって円安ドル高が続いてきたが、FRBの利上げ終了が見え始め、日銀の政策余地が乏しいことを考え併せると、19年は円高ドル安に反転する可能性も高まったと言えるだろう。

日銀は18年10月末の金融政策決定会合で、短期金利をマイナス0.1%、長期金利を0%附近に誘導する現行の金融緩和策を据え置いている。年6兆円ペースの上場投資信託（ETF）の買い入れも継続しており、日銀の緩和マネーが円安や世界の株式市場を支えている面も大きい。米欧の中央銀行が金融正常化へ向かう中、日銀はやめるにやめられない状況に追い込まれており、19年3月に最後の追加緩和に踏み切る可能性もあるとみている。日銀の金融政策は確実に限界点に近づいており、19年の金融政策のかじ取りは極めて難しいものとなるだろう。

研究会を開催しました

本会が実施する要望調査や委員会にて多数ご意見を頂戴する「労働」「金融」の分野において、中小企業施策に対する理解を一層深めるとともに、現場の抱える課題について意見交換を行い、適切な施策の実現や課題の解決に資することを目的に、様々な業種の経営者、事務局の皆様にお集まりいただき、研究会を開催しました。

労働問題研究会（第1回）

平成30年12月5日（水）、ウインクあいち1006会議室において、労働問題研究会（第1回）を開催しました。今回のテーマは「若手人材の確保、活用」です。（参加：山口高広副会長、他会員組合理事長等 計15名）

愛知労働局雇用環境・均等部 指導課 雇用環境改善・均等推進指導官 松永昌剛氏より「働き方改革を通じた人材確保の取り組み事例」をご紹介いただき、続いて、愛知県テント・シート工業組合 理事長・株式会社丸八テント商会 代表取締役社長 佐藤均氏より「長期インターンシップ活用戦略」についてご講演いただきました。半年にわたるインターンシップ生の受入を通じて、学生は自分の成長を実感し、企業は学生の若い力を自社の発展に大いに活用して採用にもつなげるという佐藤氏の講演では、現役インターンシップ生やインターンシップ経験後に入社した社員にも詳しくお話しいただきました。



参加者からは、短期インターンシップ受入から新規学卒者を獲得する取り組みや経験者の中途採用の活用、人手不足対策として同業者で協力体制を築いて仕事を配分する事例、同様に人手不足対策として受注を制限する事例等があげられた他、「自分の息子が継がない会社にながら集まるだろうか」と、魅力ある企業として自社を省みる声もきかれ、活発に意見交換が行われました。

第2回では「女性の活躍推進」をテーマに取り上げる予定です。

新規事業

金融問題研究会

平成30年12月7日（金）、愛知県中央会会議室において、金融問題研究会を開催しました。

労働問題研究会は昨年度より複数回開催していますが、金融問題研究会は、本年度が初めての開催となります。（参加：石川喜一郎副会長、他会員組合理事長等 計10名）

開会にあたり、本会事務局長浦山より、研究会の趣旨をご説明させていただいた後、東海財務局 理財部 金融調整官 孫福良彦氏より、金融政策についてご講話をいただきました。ご講話では、金融機関が企業等に対して、担保ありきではなく、事業性を評価して融資する支援への取り組み等をご説明いただきました。

続いて、愛知県信用保証協会 経営支援部 次長 鈴木康司氏、同じく愛知県信用保証協会 経営支援部 支援連携課長 鬼頭昌巳氏をコーディネーターに、自社を取り巻く金融情勢や資金の調達方法、金融機関のサポート状況等を中心とした複数のテーマについて意見交換を行いました。

参加者には、取引金融機関各々の支援の違いや今後への期待、補助金や資金貸付メニューの要望等、積極的に発言いただき、活気に満ちた研究会となりました。



中小企業トピックス '19 in January

「平成30年度二次補正予算案」及び「平成31年度当初予算案」について（中小企業・小規模事業者関係）

2018年12月21日、平成31年度予算案等が閣議決定いたしました。経済産業省関連資料が公表されましたので、ご案内いたします。

基本的な課題認識と対応の方向性

中小企業対策費	29当初 (28補正)	30当初 (29補正)	31当初 (30補正)
経産省計上	1,116億 (2,191億)	1,110億 (1,976億)	1,117億 (2,634億)

- 中小企業・小規模事業者は、「経営者の高齢化」、「人手不足」、「人口減少」という3つの構造変化に直面。これらの構造変化に対応するため、①「事業承継・再編・統合等による新陳代謝の促進」、②「生産性向上・人手不足対策」、③「地域の稼ぐ力の強化・インバウンドの拡大」に重点的に取り組む。
- また、非常に大きな災害が頻発している状況を踏まえ、④「災害からの復旧・復興、強靱化」にもより一層取り組んでいく。
- 加えて、消費税率引上げ（2019年10月）や、長時間労働規制（2020年4月）、同一労働・同一賃金（2021年4月）の中小企業への適用も見据え、⑤「経営の下支え、事業環境の整備」に引き続き粘り強く取り組む。

①事業承継・再編・統合等による新陳代謝の促進 【30補正50億円/31当初74億円（69億円）】

※灰色網かけ欄は対応する主な措置の例示したものを。

- 本年度の「法人」向け事業承継税制の抜本拡充に続き、「個人事業者」の集中的な事業承継を促すため、10年間の時限措置として、土地、建物、機械、器具・備品等の承継に係る贈与税・相続税の100%納税猶予制度を創設。
- 事業引継ぎ支援センターの事業引継ぎデータベースにおける登録企業数を抜本的に拡充することで、M&Aを含めた事業承継支援を強化。併せて、事業承継ネットワークにおけるプッシュ型支援や事業承継補助金を引き続き措置。

個人事業者の事業承継を円滑化するための措置【創設】

●個人事業者について、先代経営者から後継者への事業用資産の承継を円滑に進めるための措置を創設。

中小企業のM&A（親族外承継）を円滑化するための措置【創設】

●事業承継ファンドを通じて中小機構から一定割合以上の出資を受けた場合でも、中小企業税制の適用を可能とする要件緩和を行う。

予算事業承継・世代交代集中支援事業【50億円】<30補正>

●事業承継ネットワークをベースとし、より細かい地域単位で専門家派遣など踏み込んだ支援を行う「プッシュ型事業承継支援」を行う。

●事業承継を契機に、経営革新や事業転換に挑戦する中小企業の設備投資等に必要経費を支援する「事業承継補助金」を措置。

予算中小企業再生支援・事業引継ぎ支援事業【70億円（69億円）】

●後継者問題を抱える中小企業・小規模事業者の事業承継の円滑化を図るために、事業承継に関する適切な助言、マッチング支援等をワンストップで行う。また、創業希望者と後継者不在事業者等とのマッチングも行う。

②生産性向上・人手不足対策 【30補正1,205億円/31当初369億円（319億円）】

- 「ものづくり・商業・サービス補助金」「持続化補助金」「IT導入補助金」を一体的に措置。広報、補助金活用から効果検証まで一体的に実施（「中小企業生産性革命推進事業」）。

●生産性向上等に向けた支援措置を切れ目なく継続的に講じるため、従来補正予算で講じられてきた「ものづくり・商業・サービス補助金」の当初予算化を実現。

●都道府県が地域の実情に応じた販路開拓支援等の小規模企業政策に取り組むことを後押しするため、「自治体連携型持続化補助金」の当初予算化を実現。

予算中小企業生産性革命推進事業【1,100億円】<30補正>

●中小企業等による生産性向上に資する革新的サービス開発、試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資や小規模事業者の販路開拓・生産性向上の取組み、中小企業等のITの導入などを支援。

予算ものづくり・商業・サービス高度連携促進事業【50億円（新規）】

●中小企業等の連携体が事業者間でデータを共有・活用することで生産性を高める高度なプロジェクトや、地域経済牽引事業計画の承認を受けて連携して行う事業の設備投資等を支援。

予算地方公共団体による小規模事業者支援推進事業（自治体連携型持続化補助金）【10億円（新規）】

●地方公共団体が商工会・商工会議所等を活用しながら、小規模事業者等に対して、経営計画を作成する取組や、その経営計画に基づき販路開拓に取り組む費用を支援。

③地域の稼ぐ力の強化・インバウンドの拡大 【31当初286億円（251億円）】

- 地域中核企業等と連携して行う活動を新たな技術・サービスモデルの開発から市場獲得まで一体的に支援する「地域未来投資促進事業」を引き続き措置。

●マッチング・海外展示会等を通じた国内・海外販路開拓等を支援。

予算地域未来投資促進事業 【159億円（162億円）】

●中小企業が地域中核企業や大学・公設試等と連携して行う活動を、新たな技術・サービスモデルの開発から市場獲得まで一体的に支援。

予算国内・海外販路開拓強化支援事業 【24億円（新規）】

●新商品・サービスの開発・販路開拓事業やブランド確立事業、マッチング・海外展示会等を通じた販路開拓等の支援。

④災害からの復旧・復興、強靱化

- 東日本大震災、熊本地震からの復旧・復興について、引き続き支援策を措置。

●平成30年7月豪雨、台風21号等、北海道胆振東部地震について、30年度予備費や一次補正でグループ補助金や持続化補助金等を措置。

●災害が頻発している状況を踏まえ、中小企業の防災・減災対策の普及啓発、BCP（事業継続計画）策定支援、自家発電設備等の導入支援等、中小企業の強靱化をトータルで支援。立法措置も含め検討。

個人事業者の事業承継を円滑化するための措置【創設】

●中小企業の経営の安定を確保し、事前の防災・減災対策を強化するため、所要の設備投資を促進する税制を創設。

予算中小企業自家発電設備導入補助金【自衛的燃料備蓄補助金（50億円）の内数】<30補正>

●社会的重要なインフラの機能を担う中小企業・小規模事業者における自家発電設備の導入等を支援。

予算中小企業等強靱化対策【15億円】<30補正>

●BCPの取組事例や早期復旧事例などを広く紹介するとともに、中小企業等のBCPの策定を支援。

⑤経営の下支え、事業環境の整備

消費税率引上げ、長時間労働規制や同一労働・同一賃金の中小企業適用も見据え、

- 軽減税率対応のためのレジ導入補助金の基金を積み増すとともに、制度を見直し（対象事業者に旅館・ホテル等を追加、補助率を2/3→3/4に引上げ等）

●事業者等に対する指導・周知徹底等の転嫁対策、取引適正化対策

●働き方改革実現に向けた支援（専門家派遣事業の増強、商工会等の機能強化）

●中小企業の経営指導（経営発達支援計画等）、資金繰り支援（政策金融・信用保証、マル経）

などに引き続き粘り強く取り組む。

※ 以上のほか、消費増税に伴う臨時・特別の措置として、商店街活性化支援を措置。

この情報は、中央会傘下の県下主要業界組合に配置した112名の情報連絡員から寄せられた各業界の景況報告を集計したものです。情報連絡員は全国に約3,000名配置され、全国集計も行われています。

【2018年11月分】

景況天気図（対前年同月比）

凡例	好転 +30 ≤ DI	やや好転 +10 ≤ DI < +30	変わらず -10 ≤ DI < +10	やや悪化 -30 ≤ DI < -10	悪化 DI ≤ -30

	売上高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	操業度	雇用人員	景況
製造業									
非製造業									

●●● 業界レポート ●●●

【製造業】

繊維・同製品：雇用確保のために賃金引き上げを推進しているが、固定費負担の増加で利益率の確保がつかない状況である。

印刷：年末にかけて仕事量の増加を期待していたが、11月にきてかなり減少している。このまま2月まで減少が続くのではと心配である。

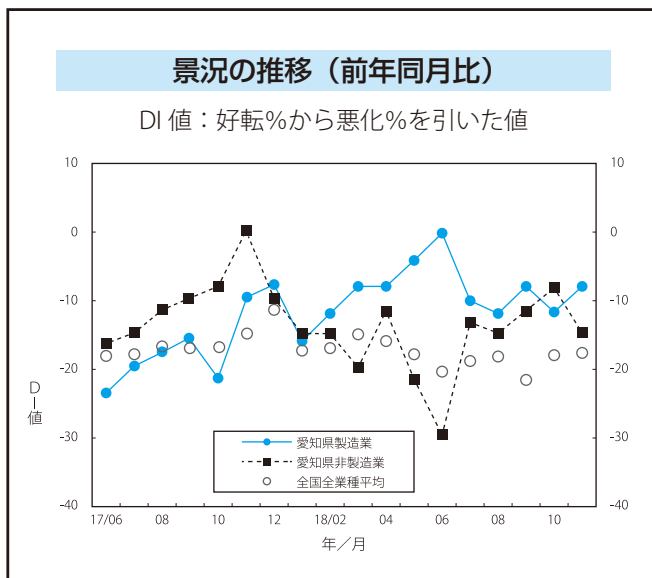
一般機器：自動車部品の堅調さに比べ、家電部品は不調が際立つ。生産体制を見直す必要に迫られている。

【非製造業】

小売業：中間卸売業者の競争激化により、一般消費宅への売り込みが激しくなった。価格を下げて販売店を変更させる営業が活発で、顧客減少に繋がっている。

サービス業（理美容）：中高年客に向けて、エイジングケアニーズに対応したメニュー展開と連動する店販品の販売が伸長している。

建設業：民間、公共工事ともに発注は減少し、更に小規模化して収益を悪化させている。ガードマンや現場技術者不足は依然改善しておらず、工事の進み具合にも影響している。



●●● 業界レポート（全国） ●●●

【製造業】

繊維・同製品（福井県）：受注は堅調だが、収益面は決して明るくない。廃業により加工業者が少なくなっており、リードタイムの増加や納期遅れが発生している。

印刷（東京都）：他素材容器（紙、PET等）との厳しい競争が続いている。またガス・電気・諸資材の高騰による収益の悪化や、小ロット・多品種化によるコストアップが課題である。

一般機器（大阪府）：ものづくり補助金の影響からか受注状況が大きく好転している。ただし、補助金が一巡したのちの余波が気になる。

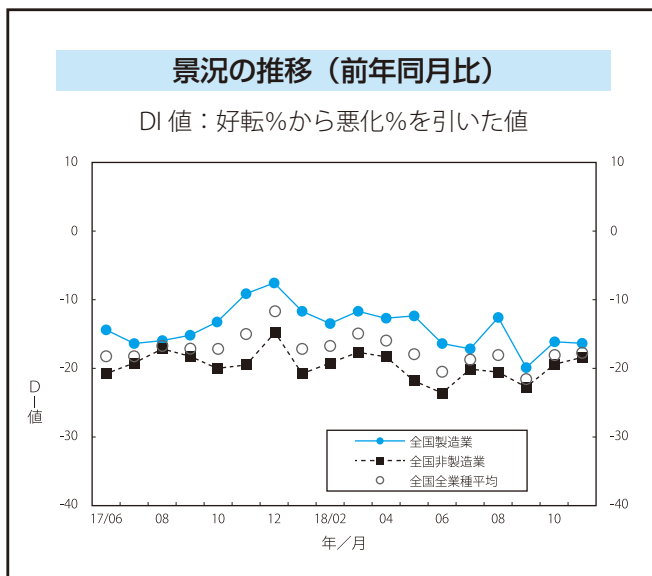
【非製造業】

小売業（北海道）：原油価格が乱高下し、元売仕切価格も先行き不透明感が否めないなど、石油販売業者にとっては依然厳しい不安定な経営状況が続いている。

サービス業（理容・栃木県）：高齢者の廃業による組合脱退が増加する中、若手組合員の組合離れも目立ってきている。

建設業（広島県）：西日本豪雨による災害復旧工事の入札を国・県・各自治体が多数執行しているが、事業者は労働者不足等により手持ちの受注案件で手一杯のため、入札不調が相次いでいる。

（出典：全国中小企業団体中央会 HP より）





パソコンマスターへの道

富士通オープンカレッジ名古屋駅前校
講師 西畑 邦彦



PDF ファイルを作ろう

データを PDF で送ってと言われたけど PDF って？

Excel が入っていないパソコンでファイルを見るには？

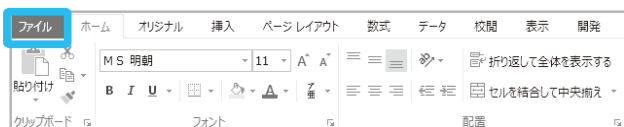


「PDF ファイル」はパソコンの機種や環境を選ばず表示することができるファイル形式です。

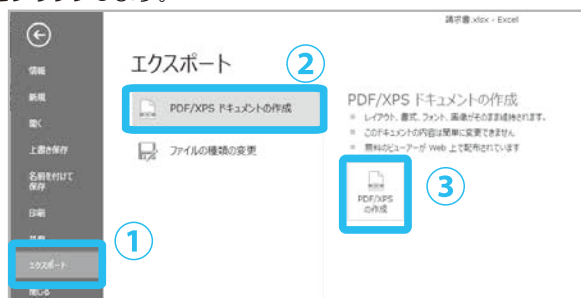
例えばお客様に Excel で作った請求書を送りたいが、お客様のパソコンに Excel が入っていないという場合でも、ファイルを「PDF」という形で保存することで表示することができます。※以降 Excel2013 の画面での説明となりますが、Word やバージョン 2010、2016 も同様の手順となります。

●PDF ファイルとして保存

- ①PDF 保存したいファイルを Word や Excel で開きます。
- ②画面左上の「ファイル」タブをクリックします。

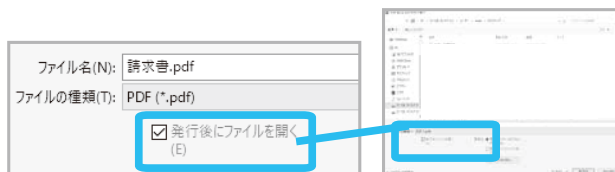


- ③「エクスポート（下図①）」をクリックし、「PDF/XPS ドキュメントの作成（下図②）」を選択し「PDF/XPS の作成（下図③）」をクリックします。



- ④ファイル名を入力し「発行」をクリックします。
この時に「発行後にファイルを開く」にチェックを入れると「発行」ボタンを押した後に保存された PDF が自動で開かれ確認することができます。

※「発行」とは違う形式で「保存」することです。
つまり今回は「発行」＝「PDF 形式で保存」ということとなります。



●PDF ファイルを開く

*閲覧のみ

PDF ファイルを閲覧したい場合は、保存された PDF ファイルを直接ダブルクリックして開きます。

Adobe Reader や Microsoft Edge というアプリが起動し、ファイルが閲覧できます（開くアプリはパソコンの設定によります）。

閲覧のみなので編集することはできません。

*開いて編集する（バージョン 2013,2016）

Word と Excel はバージョン 2013 以降、PDF ファイルを開いて編集できるようになりました。

通常の Word・Excel ファイルと同じように画面左上の「ファイル」タブをクリックし「開く」から、保存された PDF ファイルを指定して開きます。

ただし開くのにかかる時間がかったり、必ずしも正確に表示できるとは限りません。

●PDF ファイルの活用

前述の通り、PDF ファイルはパソコンの機種を選ばず表示することができるファイル形式です。

またダブルクリックで開いた場合は閲覧専用となり変更ができないため、請求書や見積書、名簿など閲覧のみで変更されたくないファイルをあえて PDF で保存することもあります。

「PDF ファイル」は業務でよく使用するファイル形式なので、ぜひ使い方を覚えてください。

【プロフィール】

富士通オープンカレッジ名古屋駅前校
名古屋市中村区名駅 3-22-4 名駅前みどりビル4F TEL : 052-533-3568 FAX : 052-533-3571
マイクロソフトオフィス、CAD、DTP、プログラムなどの講習・研修のご相談は、0120-531-337 へ。
<http://www.focn.jp> info@focn.jp

イベントレポート

平成 30 年度中小企業組合検定試験を実施しました

毎年全国で実施されている「中小企業組合検定試験」が、12月2日（日）に実施されました。本年度は全国 21 都市で実施され、名古屋会場はウインクあいちにおいて行われました。本年度の名古屋会場の受験者は計51名（内、愛知県の受験者は35名）と、大勢の方が受験されました。

試験は例年通り「組合会計」、「組合制度」、「組合運営」の順に3科目実施され、合格発表は3月初旬に全国中央会から受験者に直接通知されるほか、全国中央会のホームページにも掲載される予定です。



組合役職員年末懇親会を開催しました

12月13日（木）ANA クラウンプラザホテルグランコート名古屋において、毎年恒例の「組合役職員年末懇親会」を開催しました。

長谷川正己会長の挨拶の後、滝 幹夫副会長の乾杯により開会しました。ショータイムには三味線奏者の山口晃司氏による津軽三味線の雄大な演奏が披露され、当日ご参加いただいた129名の皆様は、演奏や食事を楽しみながら、親睦を深められていました。

また、本年度も、毎年ご好評いただいている福引大会を行い、4Kテレビやスチームオープンレンジ等の豪華賞品に会場は大いに盛り上がりました。



キャッシュレス決済入門セミナーを開催しました



12月19日（水）ウインクあいちにおいて、「平成30年度消費税軽減税率対策窓口相談等事業 キャッシュレス決済入門セミナー」を開催しました。

講師として株式会社クレディセゾン営業推進事業部東海支社長 野尻美香氏、株式会社 Origami 社長室ディレクター 桑原智隆氏をお招きし、国内のキャッシュレス決済の動向を踏まえた、導入に伴うメリット・デメリットや代表的な決済サービスの特徴などの基礎知識についてご講演いただきました。

当日の参加者は50名と満員御礼で、「興味が有り、今一番知りたい分野のセミナーで大変良かった」「キャッシュレス決済の種類や特徴などがよくわかった」等の感想も寄せられ、大変好評でした。

イベントカレンダー

中央会

日	時間	イベント名	場所
1月30日(水)	13:30	内定者合同研修	ウインクあいち
2月5日(火)	11:00	正副会長会	キャッスルプラザ
2月5日(火)	11:45	愛知県中小企業政策連盟 通常総会	キャッスルプラザ
2月5日(火)	13:00	第1回役員改選準備委員会並びに選挙管理委員会	キャッスルプラザ
2月6日(水)	14:00	第2回外国人技能実習生共同受入事業 コンプライアンスセミナー	TKP 名古屋駅前 カンファレンスセンター
2月12日(火)	13:30	内定者合同研修	ウインクあいち
2月20日(水)	13:00	新連携支援事業地域交流会	ウインクあいち

組合

日	イベント名	組合名	場所
1月23日(水)	第33回学習塾情報展	愛知県私塾（協）	ウインクあいち
1月27日(日)	干支置物供養感謝祭	とこなめ焼（協）	常滑市陶磁器会館 駐車場
2月3日(日)	第60回全国秀作染織展	名古屋呉服商（協）	名古屋国際ホテル
2月9日(土) ~3月10日(日)	第21回中馬のおひなさん スタンプラリー	足助中央商店街（協）	足助重伝建の町並み一帯と香嵐渓
2月20日(水) ~22日(金)	16th JAPAN YARN FAIR & 総合展 「THE 尾州」	愛知県撚糸（工） 名古屋毛織工業（協） 尾西毛織工業（協） 尾北毛織工業（協）	一宮市体育館



未来を描く、おてつだい。

未来は、来るものではなく、自分で描くもの。

私たちは、お客さまの長い人生を
いっしょに考え、サポートしていきます。

三井生命保険株式会社 名古屋支社

〒460-0003 愛知県名古屋市中区錦1-4-6 三井生命ビル12F TEL:052-231-3852 <https://www.mitsui-seimei.co.jp/>

三井生命では各組合の皆様へ各種セミナーを実施しております(無料)

◆セミナーコンテンツ例

- ・事業承継（生命保険を活用した事業承継対策）
- ・公的年金とライフプラン
- ・知っておきたい賢い生命保険の活用法
- ・公的介護保険制度を知ろう など

2017年度は上記のセミナーを26協同組合にて実施させて頂きました。多くの経営者より個別に相談も頂いております。お気軽にご相談ください。

※セミナー実施についてのご照会先は

名古屋市中区錦1-4-6 三井生命保険株式会社 TEL 052-231-3852

B-2018-5133(2018.4) 使用期限 2019.3.31

愛知県パン協同組合

理事長 長谷川 正 己
副理事長 光 田 充
副理事長 中 島 政 志

〒460-0002 名古屋市中区丸の内三丁目20番29号
TEL 〈052〉962-6371
FAX 〈052〉962-6377

名古屋中央市場水産物協同組合

理事長 浅 岡 哲 也

〒450-0002 名古屋市中村区名駅四丁目11番3号
中央水産ビル

TEL 〈052〉583-3811 FAX 〈052〉561-0792

※広告内容に関する責任は、広告主に帰属します。

※2019年度に発行する「中央会あいち」に掲載する広告を募集しています。

お問合せ：労働企画部 TEL:052-485-6811

